

Bocconi

Report di sostenibilità 2023

#Sustainabilitythatmatters





Indice

■ Introduzione

Messaggio del Rettore e del Consigliere Delegato
Facts & Figures

■ Il nostro impegno per la Sostenibilità

■ Be Sustainable, Be Responsabile, Be Safe

■ Le nostre sfide di sostenibilità

EMPOWER

Ispiriamo futuri protagonisti del cambiamento sostenibile

EMBRACE

Continuare a sviluppare una Bocconi sostenibile

ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità

■ GRI Content Index

Nota Metodologica

Il presente documento, promosso e coordinato dal Comitato per la Sostenibilità dell'Ateneo, è il quinto Report di Sostenibilità pubblicato dall'Università Bocconi, in continuità con l'impostazione adottata negli scorsi anni. Il documento pone a sistema le molteplici iniziative di sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo, e delinea gli impegni per la promozione di modelli di sviluppo maggiormente sostenibili e responsabili, contenuti negli orientamenti del Piano Strategico 2021-2025 e della Vision Bocconi 2030 approvati a novembre 2020.

Sotto il profilo metodologico, le iniziative rendicontate hanno come perimetro spaziale l'Università Bocconi in tutte le sue dimensioni didattiche, di ricerca, e operative, incluso il Bocconi Urban Campus. Dal punto di vista temporale, i dati e le informazioni sono riconducibili all'anno solare 2023 o, alternativamente, quando evidenziato, all'anno accademico 2023-2024. I dati dell'anno accademico 2023-2024 appena concluso sono da considerarsi provvisori e suscettibili di affinamento e conferma nelle prossime edizioni. I dati dell'anno 2021, ancora in parte caratterizzati dalla pandemia Covid-19, non sono immediatamente confrontabili con gli anni successivi. Nei casi indicati, sono riportate valutazioni e considerazioni per la contestualizzazione dei dati.

Per quanto concerne i principali riferimenti metodologici, per ciascuna delle grandi sfide di sostenibilità individuate sono stati riportati i principali contributi dell'Ateneo al raggiungimento degli SDGs (Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile, con l'identificazione di un set di KPI in grado di fornire una visione puntuale e analitica dell'impegno dell'Università su queste tematiche. In aggiunta, gli stessi KPI si raccordano con la prassi di rendicontazione consolidata degli standard GRI (Global Reporting Initiative).

Messaggio del Rettore e del Consigliere Delegato

FRANCESCO
Billari
Rettore

RICCARDO
Taranto
Consigliere Delegato



Care lettrici, cari lettori,

Siamo felici di presentare la quinta edizione del Rapporto di Sostenibilità dell'Università Bocconi. Come ogni anno il documento fornisce un compendio dei principali risultati, iniziative e prospettive del nostro Ateneo nel campo della sostenibilità, nelle sue varie forme, da quella ambientale alle collegate dimensioni sociali, economiche e istituzionali.

Con riferimento agli aspetti ambientali, e in particolare agli sforzi per il contenimento del cambiamento climatico, nell'anno accademico appena concluso la nostra Università ha conseguito un ulteriore riconoscimento del proprio percorso di eccellenza, grazie all'ottenimento della **certificazione ISO 14064-1:2018 per la quantificazione delle emissioni di gas serra**, verificate da un soggetto terzo e indipendente.

Questo traguardo, che si aggiunge alle tante iniziative già realizzate e in corso di realizzazione, rappresenta un ulteriore tassello nel percorso di decarbonizzazione del nostro Ateneo. Già oggi il nostro Campus universitario è considerato tra i più sostenibili al mondo, con riferimento alle emissioni di gas serra. Questo riconoscimento, lungi dal rappresentare un punto di arrivo, è uno stimolo a fare sempre meglio.

Sul versante sociale, la Bocconi ha da sempre attuato una politica di sostegno agli studenti motivati e brillanti, basata sul merito e sulle condizioni economiche. L'istruzione è fondamentale per promuovere una società basata sul merito, indipendentemente dalle condizioni di partenza. Ma bisogna rimuovere gli ostacoli economici e i pregiudizi che rallentano questo processo. Per questo, **anche nel 2023 l'Ateneo ha destinato più di 42 milioni di euro ad agevolazioni e borse di studio a favore dei propri studenti, che aumenteranno di anno in anno**. Solo in questo modo è possibile contribuire al cambiamento, assicurando a tutti pari opportunità.

Rimanendo sul piano delle pari opportunità, nel corso dell'anno accademico è stata presentata la **prima edizione del Bilancio di Genere dell'Ateneo**. Si tratta di un documento di estrema importanza che, in continuità con il Piano Strategico e con l'Inclusive Gender Equality Plan, contribuisce a dare una rappresentazione delle tematiche di genere nella nostra Università. La Bocconi, consapevole delle tendenze positive, ma anche delle aree di miglioramento, intende proseguire il suo forte impegno nel realizzare tutti gli obiettivi di parità.

Ancora una volta siamo grati a tutti coloro che quotidianamente, col proprio lavoro, passione e dedizione, consentono alla Bocconi di raggiungere i propri risultati.

Vi ringraziamo per l'attenzione, e vi invitiamo a scoprire i dettagli delle nostre iniziative.

Buona lettura.

Facts & Figures

OFFERTA FORMATIVA

(A.A. 2023-2024 vs 2022-2023 e 2021-2022)

62 corsi di studio offerti di cui:

	2021	2022	2023
Corsi di laurea triennali	10	10	11
Corsi di laurea magistrale	14	15	16
Master universitari	10	10	9
Dottorati	5	5	5
Programmi post experience	21	20	21
Totale	60	65	62
Open Programs	137	103	108
Custom Programs	550	564	596
Online On-Demand Programs	31	42	48

STUDENTI E MOBILITÀ

(A.A. 2023-2024 vs 2022-2023 e 2021-2022)

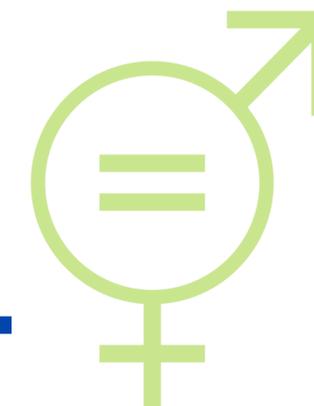
15.172 studenti iscritti di cui:

	2021	2022	2023
Numero di studenti iscritti	15.152	15.160	15.172
› di cui: numero di donne iscritte	6.282	6.356	6.462
› di cui: numero di studenti iscritti stranieri	3.249	3.406	3.583
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	124	107	114
Università partner	287	286	288
% studenti "In Corso"	95,2%	94,6%	94,3%
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	3.739	3.867	4.234
Numero di studenti incoming accolti nell'anno	1.396	1.761	1.926
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	229	250	211

SUDDIVISIONE PER GENERE DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA: % DONNE

(A.A. 2023-2024 vs 2022-2023 e 2021-2022)

	2021	2022	2023
Undergraduate (bachelor)	38,6%	40,0%	40,9%
Graduate	41,7%	40,5%	40,4%
Giurisprudenza	54,2%	55,3%	56,8%
PhD School	36,4%	35,8%	37,6%
SDA Bocconi (Master)	44,9%	45,4%	45,2%
Totale	41,5%	41,9%	42,6%



Ranking

Nel panorama internazionale della formazione universitaria e post-universitaria si stanno diffondendo classifiche di qualità, robustezza metodologica e rilevanza fortemente differenziate. L'Università Bocconi e la SDA Bocconi School of Management, coerenti con la natura di Ateneo specializzato nell'area dell'economia e del management e più in generale delle scienze sociali, sono da sempre presenti nelle principali classifiche in posizione di eccellenza.

Ranking Università Bocconi



Marketing

QS World University
by Subject 2024



Business and
Management

QS World University
by Subject 2024



Ranking SDA Bocconi

L'eccellenza Internazionale di SDA Bocconi



Triple Crown

SDA Bocconi è la prima in Italia ad aver ottenuto il triplo accreditamento dai massimi organismi internazionali di valutazione. Un riconoscimento concesso soltanto allo 0,5% delle business school del mondo.



Per approfondimenti e per gli ultimi aggiornamenti sui ranking [clicca qui](#).



Per approfondimenti e per gli ultimi aggiornamenti sui ranking [clicca qui](#).

STUDENTI

Studenti e occupazione

	2021	2022	2023
Situazione occupazionale dei laureati del biennio al giorno della laurea (tasso di occupazione)	75,1%	83,7%	80,6%



Studenti e soddisfazione dei corsi frequentati

(Ultima indagine disponibile rivolta agli studenti laureandi)

È complessivamente soddisfatto/a del corso di studi frequentato?

	2021	2022	2023
	92,2%	90,0%	91,3%

Laureati

	2021	2022	2023
Laureati triennali	2.408	2.287	2.412
Laureati biennali	2.042	2.067	2.046
Laureati quinquennali	257	263	213
Laureati quadriennali	4	3	2

DOCENTI

	2021	2022	2023
Core Faculty	398	414	424
per genere	2021	2022	2023
Core Faculty – Uomini	274	282	289
Core Faculty – Donne	124	132	135

PERSONALE STAFF

	2021	2022	2023
Staff	663	701	727
Totale Uomini	178	192	196
Totale Donne	485	509	531
Dirigenti	21	22	21
Dirigenti Uomini	11	11	11
Dirigenti Donne	10	11	10
% contratti a tempo indeterminato	94,9%	94,3%	95,7%

FORMAZIONE*

	2021	2022	2023
Ore di formazione medie ai dipendenti (dirigenti e staff) – Totale	6,4	8,8	32,9
Ore (totali) di formazione ai dipendenti	4.272	6.146	23.955

* A partire dal 2023 l'ufficio People & Culture ha sviluppato un progetto di raccolta di tutte le iniziative di formazione messe in atto anche da altri uffici a beneficio dei dipendenti Bocconi che in precedenza non erano rendicontate.

AIUTI FINANZIARI AGLI STUDENTI CONCESSI DIRETTAMENTE DALL'UNIVERSITÀ (mln €)

	2021	2022	2023
	€ 35,7 mln	€ 38,4 mln	€ 42,7 mln

VALORE ECONOMICO ATTRATTO

	2021	2022	2023
Ricavi da corsi di laurea	55%	53%	53%
Ricavi da corsi di post-laurea	22%	23%	22%
Ricavi da ricerca, convegni e formazione	7%	8%	9%
Contributi statali e regionali	8%	6%	6%
Fundraising e altri contributi	3%	4%	4%
Proventi per gestione diritto allo studio	4%	4%	4%
Altri ricavi	2%	2%	2%





Il nostro impegno per la Sostenibilità

8

■ Vision 2030 e piano strategico 2021-2025

9

■ Sustainability that matters

■ Bocconi e l'agenda ONU 2030
per lo sviluppo sostenibile

■ La prospettiva dei nostri stakeholder
e le sfide di sostenibilità

10

■ L'impegno per il clima e il piano
di decarbonizzazione dell'ateneo

Vision 2030 e Piano Strategico 2021-2025

L'Università Bocconi ha identificato **sei obiettivi strategici** che guidano la Bocconi Vision 2030 e definiranno la nostra Università in futuro, a partire dalle linee programmatiche del Piano Strategico 2021-2025 che l'Ateneo sta progressivamente attuando.



Per approfondimenti [clicca qui](#).



1. Un'Università **libera e indipendente**, tra le migliori al mondo nelle scienze sociali
2. Un'Università impegnata nello **sviluppo della conoscenza** attraverso la ricerca
3. Un'Università che offre un'**esperienza di apprendimento completa**, multidimensionale e della più alta qualità accademica
4. Un'Università che promuove l'impatto e il **coinvolgimento di tutti i suoi stakeholder**
5. Un'Università aperta, che supporta **mobilità sociale, inclusività, diversità e sostenibilità**
6. Un'Università che promuove **l'innovazione e l'imprenditorialità**



Sustainability that matters

La Vision 2030 e il Piano Strategico 2021-2025 confermano la centralità della sostenibilità, intesa nelle sue varie dimensioni, quale sfida globale cui siamo tutti chiamati a contribuire.

In questo senso, Bocconi continua a fornire il massimo impegno, dispiegando le migliori energie per il raggiungimento di uno sviluppo maggiormente sostenibile, inclusivo, orientato alle future generazioni, proponendosi come catalizzatore di un cambiamento sostenibile attraverso la ricerca, finalizzata alla creazione di nuova conoscenza a beneficio della società, e la didattica, volta a fornire agli studenti gli strumenti necessari per essere i protagonisti di questo cambiamento.

Allo stesso tempo, vogliamo che l'esperienza Bocconi diventi sempre di più un impegno di sostenibilità, quotidiano, concreto e accessibile a chiunque. Forti delle conoscenze e delle esperienze maturate, continueremo a essere una voce forte, chiara e libera a partire dalla comunità locale fino alle sfide globali, assumendoci le nostre responsabilità per determinare un impatto tangibile sulla società di oggi e di domani.

LA PROSPETTIVA DEI NOSTRI STAKEHOLDER E LE SFIDE DI SOSTENIBILITÀ

La formalizzazione della visione di sostenibilità, confermata nella **Vision 2030 e nel Piano Strategico 2021-2025**, ha considerato le prospettive, le esigenze e le aspettative dei nostri stakeholder.

- **Studenti**
- **Docenti e collaboratori**
- **Personale e STAFF**
- **Alumni**
- **Famiglie dei dipendenti e degli studenti**
- **Università e Centri di Ricerca**
- **Mondo no-profit**
- **Partner istituzionali nazionali e internazionali**
- **Imprese**
- **Donors**
- **Comunità locale**
- **Fornitori**
- **Pubblica Amministrazione**



Bocconi e l'agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile

Anche per il 2023 si conferma che il contributo più diretto di Bocconi all'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile è riconducibile alle attività di ricerca e didattica, e in particolare all'educazione di qualità (SDG 4), all'uguaglianza di genere (SDG 5), alla promozione del lavoro dignitoso e alla crescita economica (SDG 8), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), alla promozione di città e comunità sostenibili (SDG 11), e all'azione per il clima (SDG 13).

L'Università Bocconi contribuisce, inoltre, allo sviluppo di molteplici filoni di studio interdisciplinari e trasversali che affrontano numerosi altri SDG, riconducibili, ad esempio, alla salute e al benessere (SDG 3), come testimoniano le ricerche inerenti alle implicazioni sanitarie, economiche e sociali della pandemia Covid-19, oppure alla lotta alla povertà e alla fame nel mondo (SDG 1), all'accesso a, e all'utilizzo di, fonti di energia pulite (SDG 7), all'innovazione sostenibile e alle reti infrastrutturali (SDG 9), alla diffusione di modelli di produzione e consumo maggiormente responsabili (SDG 12), alla salvaguardia dell'oceano (SDG 14), unitamente alla conservazione delle risorse naturali e della vita sulla terra (SDG 15) e all'attivazione del network su specifici progetti che contribuiscono al perseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDG 17).

Impegno per il clima

e certificazione ISO 14064-1:2018 della carbon footprint

L'impegno per il clima dell'Università Bocconi e della SDA Bocconi School of Management ha radici profonde, e ha consentito all'Ateneo di ridurre costantemente la propria impronta di carbonio. In virtù del continuo ammodernamento di impianti e macchinari, oltre all'ottimizzazione dei consumi, l'Università ha raggiunto lusinghieri risultati certificati anche da soggetti terzi indipendenti.

Alcune delle iniziative adottate riguardano:

Continuo efficientamento e risparmio energetico

ad es. sostituzione corpi illuminanti con led di ultima generazione, ottimizzazione in continuo dei consumi, certificazione ISO 50001 per la gestione energetica, unica università in Italia e tra le poche a livello internazionale ad avere ottenuto questa certificazione, iniziative di sensibilizzazione di tutta la comunità Bocconi.

Autoproduzione di energia da fonti rinnovabili

fotovoltaiche e geotermiche. In particolare, il parco fotovoltaico Bocconi ha superato la soglia di 1,2 MW di potenza installata.

Ottenimento della Certificazione LEED Platinum per il proprio Urban Campus

massimo livello della certificazione LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), sistema di valutazione degli edifici ecologici più utilizzato a livello globale, e marchio di eccellenza per l'architettura sostenibile.



Approvvigionamento dal 2017 del 100% dell'energia elettrica acquisita da terze parti da fonti rinnovabili

con garanzia di origine, azzerando le emissioni indirette Scope 2.

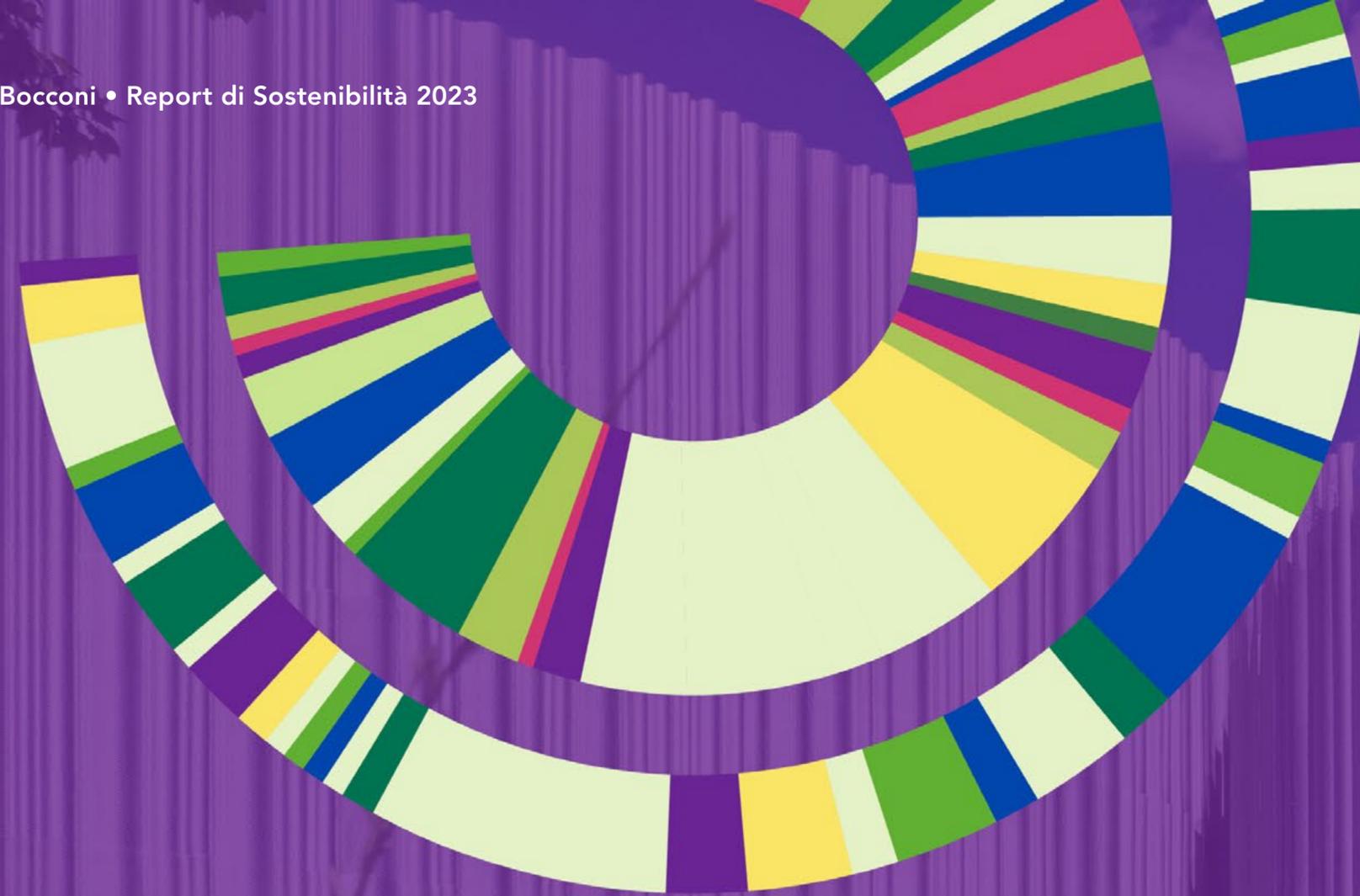
A queste iniziative si aggiunge l'ottenimento nel corso del 2023 della certificazione ISO 14064-1:2018 relativa alla quantificazione delle emissioni di gas a effetto serra

, passo fondamentale per il perfezionamento del piano di decarbonizzazione dell'Ateneo.

Il percorso di decarbonizzazione dell'Università Bocconi prevede di raggiungere la carbon neutrality (emissioni dirette Scope 1 e indirette Scope 2) entro il 2025 per poi per concentrarsi successivamente sull'obiettivo Net Zero, comprensivo di tutte le altre principali emissioni indirette.

Miglioramento continuo e sistemi di gestione per l'ambiente

A testimonianza dell'impegno al miglioramento continuo che contraddistingue l'Ateneo, nel corso dell'anno accademico 2023-2024 è stato attivato il processo volto alla formalizzazione di Sistemi di Gestione secondo gli standard **ISO 14001** e **ISO 20121**, relativi, rispettivamente, all'implementazione di un sistema di gestione ambientale e di un sistema di gestione sostenibile per la realizzazione degli eventi. Tali sistemi di gestione si integrano con il sistema di gestione per l'energia già certificato ai sensi dello standard ISO 50001.



Be Sustainable,
Be Responsabile,
Be Safe

13 ■ La Governance Bocconi

14 ■ Comitato per la sostenibilità

La Nuova Teoria dei Numeri

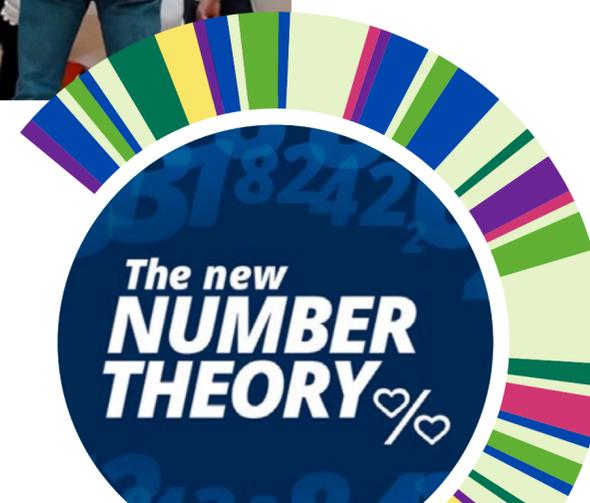
Campagna di sensibilizzazione sulla sostenibilità

Nel corso dell'anno accademico 2023-2024 è continuata la campagna di sensibilizzazione sui temi della sostenibilità, incentrata sulla "Nuova Teoria dei Numeri" ("The new number theory").

La campagna, attiva anche sui totem all'interno del Campus e nelle comunicazioni interne, punta a evidenziare l'importanza dei piccoli gesti quotidiani (come ad es. spegnere la luce e i dispositivi elettronici, quando non utilizzati, adottare stili di vita più attivi), quantificando i risparmi e i benefici.

ENERGIA	MOBILITÀ	CAMBIAMENTO CLIMATICO	CIBO	RIFIUTI
<p>0% stand-by 100% lullaby</p>	<p>0% effort 100% comfort</p>	<p>0% grim 100% green</p>	<p>0% distance range 100% change</p>	

[+](#) Per approfondimenti **clicca qui.**



[+](#) Per approfondimenti **clicca qui.**

Giornata della terra in Bocconi

Il 22 aprile è stata la **Giornata della Terra** e la Bocconi ha voluto celebrarla con una serie di attività dedicate all'ambiente e alla sostenibilità. Attività di sensibilizzazione e azioni ambientali hanno trasmesso a studenti, staff e faculty sane abitudini, portando all'attenzione le migliori pratiche per la differenziazione dei rifiuti, anche grazie al supporto di AMSA - Gruppo A2A.

Come azione concreta, e per aumentare la sensibilizzazione di tutte le componenti universitarie, la giornata è stata l'occasione per porre le basi del progetto "I'm a Bench": sono stati raccolti più di mille cestini in plastica, da tutti gli uffici e sedi dell'Università, pronti per essere riciclati e trasformati in una panchina.



La Governance Bocconi

I valori di Bocconi trovano espressione nella struttura di Governance dell'Università che permette l'attuazione delle finalità dell'Ateneo attraverso un sistema coordinato di organi deputati allo svolgimento di funzioni specifiche a supporto di una comune strategia di sviluppo.

Il sistema di Governance vede nel Consiglio di Amministrazione l'organo incaricato dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Ateneo, inclusa la definizione dell'indirizzo generale di sviluppo dell'Università. L'Università Bocconi considera l'etica, la responsabilità dei comportamenti e delle azioni, fondamentali per la formazione e per la vita professionale delle persone. A tal proposito l'Università ha previsto specifici incarichi istituzionali, e si è dotata di una serie di Comitati, composti da docenti, membri dello staff amministrativo e studenti, atti a presidiare gli aspetti legati all'etica e alla gestione responsabile dell'Ateneo.

 Per approfondimenti [clicca qui](#).

La governance per la sostenibilità di Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management

INCARICHI ISTITUZIONALI



Università Bocconi
Prorettrice per la Diversità,
Inclusione e Sostenibilità

PROF.SSA PAOLA **Profeta**



SDA Bocconi School of Management
Associate Dean for Sustainability
con responsabilità anche su Diversity,
Equity and Inclusion per la Scuola
di Direzione Aziendale

PROF. FRANCESCO **Perrini**

COMITATI E DELEGATI SU TEMI SPECIFICI

Comitato per la **sostenibilità**

Comitato **pari opportunità**

Comitato per **l'inclusione, la disabilità e il benessere**

Comitato **community and social engagement**

Comitato per il Coordinamento delle **Attività Studentesche e Associative - CASA**

Inclusion Service

Delegati alla **diversità** in ciascun Dipartimento

SDA Bocconi Team per la **Diversità, Equità e Inclusione**

Comitato per la sostenibilità

Il Comitato, istituito nel 2013, ha la responsabilità di definire le linee guida e gli indirizzi dell'Ateneo per la riduzione degli impatti sull'ambiente, promuovere la cultura della responsabilità sociale e coordinare progetti universitari sulla base di obiettivi di sostenibilità. Il Comitato rappresenta il motore della sostenibilità in Bocconi, nelle sue varie articolazioni, sia di natura ambientale, che sociale.

 **Comitato per la sostenibilità.**
Per approfondimenti [clicca qui](#).

APPROFONDIMENTI

Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management

 **Rettorato e squadra rettorale**
Per approfondimenti [clicca qui](#).

 **Dirigenti e Responsabili di Unità Organizzativa**
Per approfondimenti [clicca qui](#).

 **SDA Bocconi School of Management – Comitato di Direzione**
Per approfondimenti [clicca qui](#).

L'Ateneo promuove il miglioramento continuo della qualità in tutti gli ambiti d'attività attraverso i quali attua e sviluppa la propria Mission. A tal fine, l'Università ha definito regole, meccanismi e procedure, che tendono a indirizzare i comportamenti di tutti gli attori coinvolti, ai diversi livelli di responsabilità, nel perseguimento degli obiettivi istituzionali. Il sistema di regole di Bocconi vede nel proprio Statuto, nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e nel Codice Etico, i principali pilastri che definiscono il funzionamento e i comportamenti attesi all'interno dell'Ateneo.

 **Modello 231**
Per approfondimenti [clicca qui](#).





Le nostre sfide di sostenibilità

EMPOWER

Ispiriamo futuri protagonisti del cambiamento sostenibile



Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e innovazione economica e sociale



Essere un riferimento a livello internazionale in quanto a offerta didattica



Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff a livello internazionale

EMBRACE

Continuiamo a sviluppare una Bocconi sostenibile



Facilitare l'accesso all'istruzione



Promuovere la diversità e l'inclusione



Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus



Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

ENGAGE

Siamo protagonisti nelle sfide della sostenibilità



Essere un partner a livello globale



Promuovere l'imprenditorialità e l'occupazione



Favorire l'integrazione nella comunità locale



EMPOWER

Ispiriamo futuri protagonisti
del cambiamento sostenibile



Vogliamo **creare e diffondere conoscenza** e capacità di pensiero per formare persone, ancor prima che manager o imprenditori.

Vogliamo mettere in primo piano le **sfide globali**, e condividere gli strumenti necessari per affrontarle.

Grazie alla **ricerca**, possiamo certificare e definire la nostra proposta a queste sfide, **sviluppando idee e soluzioni** che possano avere un impatto concreto e positivo contribuendo alla trasformazione della società.

Grazie alla didattica, condividiamo e **diffondiamo la nostra conoscenza** per dare alle giovani generazioni la possibilità di contribuire al cambiamento del sistema economico e sociale.

Vogliamo **attrarre studenti** da tutto il mondo, e insegnare ad agire in modo da determinare un impatto positivo sulla società, integrando le competenze tecniche nel campo delle scienze sociali ed economiche, con valori quali l'etica, l'inclusione, l'ambiente.

Essere un'eccellenza internazionale nella ricerca accademica e nell'innovazione economica e sociale

L'Università Bocconi si confronta con le migliori Università mondiali, ed è presente nelle posizioni di vertice delle principali classifiche internazionali (ranking), grazie all'eccellenza della ricerca accademica e alla capacità di interpretare le nuove sfide globali, incluse quelle dello sviluppo sostenibile. Sotto questo profilo, le iniziative di ricerca condotte nell'accademico 2023-2024 confermano questa tendenza e posizionano ancora una volta il nostro Ateneo come riferimento internazionale nell'ambito delle scienze sociali e del management.



INDICATORI

	2021	2022	2023
N. progetti di ricerca avviati nell'anno (Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management) ²	25	36	169
> di cui legati a sostenibilità	16	18	62
Programmi di ricerca finanziati dall'ERC (European Research Council) ¹	17	24	27
Pubblicazioni nell'anno	597	554	575
Pubblicazioni legate a temi di sostenibilità	145	100	68
Eventi legati alla sostenibilità	141	208	210



¹ I dati sugli ERC riguardano i progetti attivi nell'anno di riferimento.

² La crescita del numero di progetti avviati nel 2023 è in parte riconducibile all'aggiudicazione di bandi, tra i quali per progetti di ricerca di interesse nazionale, la cui pubblicazione non avviene annualmente.

Alcune iniziative di interesse

GREEN Centre for Research on Geography, Resources, Environment, Energy & Networks

GREEN è un centro di ricerca indipendente, diretto dal Prof. Marco Percoco, che conduce attività di ricerca all'intersezione dei fenomeni socioeconomici e del cambiamento climatico, dei trasporti, delle politiche ambientali e dei mercati energetici. Nel corso del 2023 il Centro ha proseguito la propria attività su filoni di studio innovativi, tra i quali:

- **Geografia economica e governance locale:** analisi dei fenomeni socioeconomici (ad esempio, attività economiche, sviluppo locale, edilizia abitativa) e delle politiche pubbliche locali
- **Ambiente e cambiamento climatico:** analisi e politiche ambientali a livello globale, locale e aziendale
- **Economia e gestione nei settori dell'arte e della cultura:** pianificazione culturale e gestione delle istituzioni culturali
- **Finanza circolare verde e ESG:** analisi della relazione tra sostenibilità, economia circolare e finanza
- **Reti e servizi pubblici:** analisi economica di settori specifici come i trasporti, i mercati energetici, le telecomunicazioni, l'acqua e i servizi igienici, la gestione dei rifiuti, la geopolitica delle reti internazionali.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



AXA Research Lab on Gender Equality

L'AXA Research Lab on Gender Equality, diretto dalla Prof.ssa Paola Profeta, promuove la ricerca nelle scienze sociali legate al genere. La ricerca comprende tutte le aree dell'economia di genere, delle politiche e della gestione della diversità. Il Laboratorio mira a promuovere l'uguaglianza di genere nella sfera economica e sociale attraverso metodologie scientifiche rigorose, anche mediante l'organizzazione di cicli di seminari e workshop tematici. A questo si aggiunge l'organizzazione di un convegno annuale per la presentazione dei risultati di maggiore interesse.

Tra le aree di ricerca affrontate:

- Educazione
- Famiglia, lavoro e fertilità
- Cultura
- Empowerment femminile
- Politiche di genere.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Per il calendario eventi [clicca qui](#).

LEAP Laboratory for Effective Anti-Poverty Policies

La missione di LEAP Laboratory for Effective Anti-poverty Policies è comprendere e combattere le cause della povertà utilizzando metodologie di valutazione rigorose. Il laboratorio aiuta a progettare, analizzare e diffondere programmi contro la povertà attraverso la ricerca scientifica e la raccolta originale di dati al fine di:

- Stabilire se un programma/intervento funziona o meno nella direzione desiderata
- Quantificare l'entità dei benefici apportati dall'intervento
- Confrontare i benefici di tale intervento con i suoi costi e scegliere l'intervento con i rendimenti più elevati
- Sperimentare diverse opzioni di implementazione per migliorare la progettazione del programma
- Contribuire allo sviluppo delle capacità nell'organizzazione partner e nel paese destinatario.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Alcune iniziative di interesse

SDA BOCCONI E LA RICERCA PER LA SOSTENIBILITÀ

L'attività di ricerca è il motore di SDA Bocconi School of Management. I Lab, insieme agli Osservatori, hanno la missione di identificare temi innovativi e di rilevanza strategica per le imprese e le istituzioni, di analizzarli con strumenti e metodologie rigorose, e di produrre risultati che possano accrescere la conoscenza di specifici fenomeni, nonché fornire risposte rilevanti e utili per affrontare le sfide del cambiamento.

Negli anni, i progetti sviluppati all'interno dei Lab hanno mostrato molteplici opportunità sinergiche offrendo aree di collaborazione tra differenti gruppi di ricerca che hanno osservato gli stessi fenomeni con lenti analitiche complementari. È da questa consapevolezza che hanno origine le Knowledge Platform di SDA Bocconi: piattaforme trasversali che abbracciano i grandi temi sui quali la Scuola intende avere un ruolo attivo. Esistono attualmente sei piattaforme, ciascuna delle quali rappresenta un luogo di incontro e di confronto tra i laboratori in termini di sviluppo di sinergie.

Per approfondimenti sulle Knowledge Platform [clicca qui](#).

Per scaricare il Rapporto sulla ricerca SDA 2023 [clicca qui](#).

SDA Bocconi ESG - Excellence in Sustainability & Governance Knowledge Platform

La excellence in Sustainability and Governance - eSG Knowledge Platform e i Lab che ne fanno parte concentrano l'attenzione sulle sfide globali relative ai temi ambientali, sociali e di governance che portano imprese, organizzazioni, istituzioni pubbliche e governative a ripensare il proprio futuro.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

SDA BOCCONI SUSTAINABILITY LAB

Il Sustainability Lab di SDA Bocconi School of Management, diretto dal Prof. Francesco Perrini, propone soluzioni innovative di ricerca volte a promuovere la creazione e diffusione di competenze strategiche nell'ambito della sostenibilità.

SDA BOCCONI eSG LAB

eSG Lab excellence in Sustainability and Governance Lab, co-diretto dai Prof. Francesco Perrini e Alessandro Minichilli, ha come scopo la produzione e diffusione di competenze manageriali sui temi di sostenibilità e governance delle PMI. In particolare, eSG Lab ha sviluppato un modello strategico-organizzativo innovativo per supportare i processi decisionali delle PMI in un contesto in cui sostenibilità e governance hanno sempre più importanza per il successo durevole delle imprese, soprattutto non quotate.

SDA BOCCONI INVERNIZZI AGRI LAB

L'Invernizzi AGRI Lab, diretto dal Prof. Vitaliano Fiorillo, svolge attività di ricerca, formazione e divulgazione scientifica volte a rafforzare le conoscenze e competenze del settore agribusiness negli ambiti della gestione d'impresa, innovazione, tecnologia e sostenibilità.

SDA BOCCONI CORPORATE GOVERNANCE LAB

Il Corporate Governance Lab, diretto dal Prof. Alessandro Minichilli, si propone di diffondere conoscenza e buone prassi di frontiera sul tema degli assetti e dei processi di governo delle imprese con l'obiettivo di contribuire al loro rafforzamento e, quindi, a performance di successo di lungo periodo.



Essere un riferimento a livello internazionale in quanto a offerta didattica

L'Università Bocconi ha svolto un ruolo pionieristico nell'integrazione delle tematiche sociali e ambientali nell'offerta didattica, anticipando le aspettative della società e delle nuove generazioni, le esigenze dei mercati e i riferimenti normativi internazionali e nazionali. L'Ateneo fornisce percorsi di studio che includono questioni come l'ambiente, la crescita sostenibile, lo sviluppo tecnologico, l'inclusione sociale e culturale, la diversità e la responsabilità sociale, in una prospettiva multidisciplinare e integrata. Fedele a questa impostazione, la Bocconi sta lavorando per completare la propria presenza nelle scienze sociali di frontiera, con nuove alleanze e programmi formativi, sostenendo la trasformazione digitale e l'uso dell'intelligenza artificiale, anche grazie a collaborazioni e legami con altre università e con le aziende.

INDICATORI

	2021	2022	2023
Numero di insegnamenti su tematiche di sostenibilità*	100	102	111
Numero di ore di didattica su tematiche di sostenibilità*	3.854	4.320	5.168
Iscritti ad insegnamenti erogati sui temi di sostenibilità*	6.157	5.886	6.005
Tesi totali	4.711	4.681	4.807
Tesi su temi di sostenibilità	861	890	922

* I dati integrano gli insegnamenti impartiti nei Master Universitari, Dottorati di Ricerca e corsi SDA Bocconi



Alcune iniziative di interesse

Master of Science Bocconi - Politecnico in Transformative Sustainability

Le grandi sfide sociali e ambientali sono questioni cruciali per le imprese e le istituzioni di ogni livello: in questo contesto, la partnership fra l'Università Bocconi e il Politecnico di Milano unisce le aree di eccellenza delle due università in un programma che offre una prospettiva integrata e innovativa sulla sostenibilità.

Il corso, attivato nel 2022 e diretto dal Prof. Francesco Perrini, spazia dalle discipline tecnico-scientifiche rilevanti per la sostenibilità (tecnologie per l'ambiente, l'energia, la mobilità e la circolarità) alle scienze sociali (discipline di management, economia, quantitative e di diritto) necessarie per gestire una transizione sostenibile.

Alcuni numeri per l'anno accademico 2023-2024:

66 iscritti
di cui 38 donne (58%) e 28 uomini (42%),
di cui 49 italiani e 17 stranieri (26%)

10 insegnamenti (1 anno)
più 2 seminari (equamente ripartiti
tra le due Università partner)

256 Ore di didattica Bocconi

Per approfondimenti [clicca qui](#).

MaSEM - Master in Sustainability and Energy Management

Primo al mondo dal 2015 nella classifica Eduniversal Best Masters Ranking, nella categoria Sustainable Development and Environmental Management

La Bocconi è stata tra le prime università al mondo a dedicare un programma specializzato sui temi della sostenibilità, responsabilità sociale e ambientale d'impresa, cambiamenti climatici, energie rinnovabili, efficienza energetica e sviluppo urbano sostenibile. Il MaSEM si radica nella tradizione pluriennale del MaGER (Master in Green Management, Energy and Corporate Social Responsibility), di cui raccoglie l'eredità. **Il MaSEM è risultato ininterrottamente dal 2015 il programma Master universitario primo al mondo** nella classifica Eduniversal Best Masters Ranking nella categoria Sustainable Development and Environmental Management.

I risultati raggiunti negli anni rappresentano la garanzia di una preparazione solida e completa, volta alla costruzione di conoscenze e competenze all'avanguardia, facilmente spendibili nel mercato del lavoro. Il MaSEM, interamente in lingua inglese, prevede più di 500 ore di insegnamento, oltre 400 ore di stage presso organizzazioni leader nel settore dell'energia e della sostenibilità, integrato da workshop, seminari e testimonianze aziendali.

Per approfondimenti:
- [MaSEM clicca qui](#).
- [Best Masters clicca qui](#).



TOP 100-2024 • EDUNIVERSAL BEST MASTERS RANKING

Sustainable Development and Environment Management

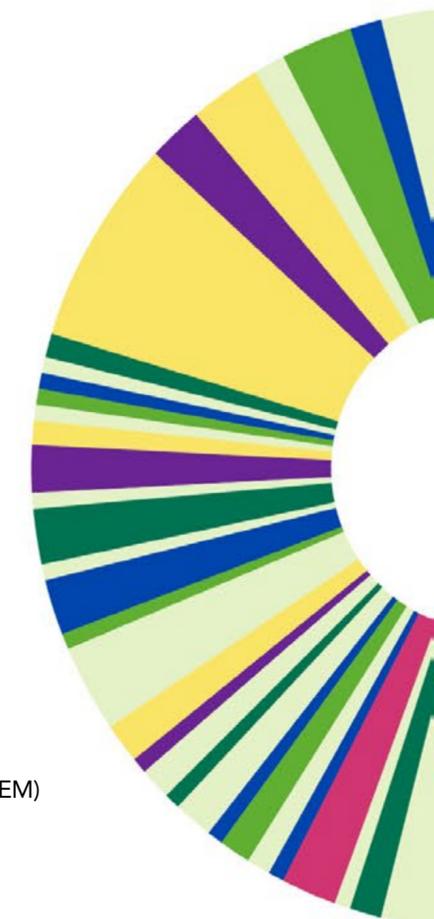
1° Università Bocconi
MaSEM Master in Sustainability and Energy Management

2° Aalto University
Master's degree Creative Sustainability

3° HEC Paris
MSc Sustainability and Social Innovation

4° Stanford University
MS Environment & Resources/MBA

5° Yale University
Master of Environmental Management (MEM)



Alcune iniziative di interesse

I nostri insegnamenti per la sostenibilità

Si riporta la distribuzione degli insegnamenti orientati alla sostenibilità, con indicazione del numero di ore di lezione e iscritti per i diversi anni accademici. Si evidenzia la costante crescita del numero di insegnamenti, caratterizzati da una sostanziale evoluzione verso una didattica maggiormente specialistica impartita, in particolare, nell'ambito delle Lauree magistrali, Master universitari, Dottorati e, nello specifico, SDA Bocconi che ha visto più che raddoppiati gli iscritti a corsi orientati alla sostenibilità nel triennio.

10 tesi per la sostenibilità

L'Università Bocconi ha aderito all'iniziativa 10 Tesi per la Sostenibilità, promossa da Fondazione Symbola, Luiss Guido Carli e Unioncamere, con il sostegno di Deloitte, il cui obiettivo è stato quello di premiare le migliori 10 tesi universitarie, provenienti da 10 aree disciplinari, che abbiano come oggetto la sostenibilità ambientale e sociale. Le candidature pervenute e valutate dal Comitato Scientifico dell'iniziativa sono state 2.062.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Corsi di studio

	INSEGNAMENTI			ORE LEZIONE			ISCRITTI		
	2021-22	2022-23	2023-24	2021-22	2022-23	2023-24	2021-22	2022-23	2023-24
Lauree triennali	18	14	16	1.016	864	1.024	2.928	1.507	2.683
Lauree magistrali	15	25	28	928	1.279	2.016	1.025	1.478	1.372
Giurisprudenza	4	2	2	198	96	96	199	149	217
Master Universitari	14	19	27	416	556	752	525	685	652
Dottorati	5	12	8	120	276	204	47	106	49
SDA Bocconi	44	30	30	1.176	1.249	1.076	1.433	1.961	1.032
Totale complessivo	100	102	111	3.854	4.320	5.168	6.157	5.886	6.005

Diversity & Inclusion in Teaching Formazione per la Faculty

A partire da novembre 2023 a tutta la Faculty dell'Università (core e allargata) è stato reso disponibile in modalità online il modulo di formazione "Diversity & Inclusion in Teaching" su quattro tematiche inerenti alla diversità e all'inclusione: disparità di genere, multiculturalità, salute mentale, disabilità e bisogni speciali. Lo scopo principale del modulo, grazie a tanti esempi concreti riportati direttamente dagli studenti, è di aumentare consapevolezza su questi temi e offrire suggerimenti e buone pratiche su come agire in classe in una prospettiva inclusiva, ad esempio supportando studenti con diverse disabilità o con problemi di salute mentale, preparando materiali didattici accessibili, utilizzando un linguaggio inclusivo di genere e interagendo con un ambiente studentesco multiculturale.

Attrarre e mantenere i migliori docenti e staff a livello internazionale

La Faculty Bocconi è rinomata per l'eccellenza accademica e la diversità culturale. Composta da professori provenienti da tutto il mondo, vanta esperti nei campi dell'economia, del management, delle scienze sociali e giuridiche. Questo ambiente internazionale favorisce un approccio interdisciplinare e una prospettiva globale nell'insegnamento e nella ricerca. Anche nel 2023 è proseguito il trend di internazionalizzazione della Faculty Bocconi, che vede la presenza di docenti provenienti dai principali centri internazionali e la partecipazione di Adjunct e Visiting Professor, Post Doc e Teaching Fellow. Analoga tendenza si riscontra nel processo di selezione dello Staff amministrativo, nell'ambito del quale, unitamente alla valorizzazione del merito e dell'integrità, si privilegiano profili che hanno acquisito esperienze di carattere internazionale.

INDICATORI

	2021	2022	2023
CORE FACULTY	398	414	424
> di cui:	94	104	108
con cittadinanza estera	23,6%	25,1%	25,5%
> di cui:	181	192	199
con dottorato di ricerca all'estero	45,5%	46,4%	46,9%
	2021	2022	2023
STAFF	663	701	727
> di cui:	42	50	57
con cittadinanza estera	6,3%	7,1%	7,8%
> di cui: con esperienza lavorativa o studio di almeno sei mesi all'estero	165	210	220
	24,9%	30,0%	30,3%



La Faculty

L'Università Bocconi può contare su un corpo docente internazionale, di qualità e che copre l'intero spettro delle scienze sociali. Un corpo docente che rappresenta un punto di riferimento nel mondo accademico tanto che la Bocconi è oggi una delle università più attrattive per i giovani ricercatori che dopo aver conseguito il loro dottorato nelle più prestigiose scuole del mondo scelgono la Bocconi per iniziare la loro carriera. A tale forza di attrazione non sono indifferenti professori che già coprono posizioni senior ma che decidono di venire in Bocconi perché qui trovano un ambiente stimolante che supporta la produzione scientifica a tutti i livelli.

Congedo Parentale per Core Faculty

Con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita della faculty, e in particolare per una migliore gestione dei tempi di lavoro a salvaguardia del cosiddetto "work-life balance", sono stati introdotti ulteriori benefici per il congedo parentale a maggior tutela anche a favore delle famiglie LGBTQ+.

L'Università Bocconi prevede per la Core Faculty un Maternity leave con teaching discount pari al 100% del carico didattico di un intero anno accademico, da usufruirsi a domanda dell'interessata nell'anno accademico coincidente con il periodo dell'astensione obbligatoria ed eventualmente nell'anno accademico successivo.

Al padre richiedente il congedo di paternità obbligatorio, l'Università Bocconi dà la possibilità di chiedere uno sconto del 20% sull'attività didattica da usufruire nell'anno accademico del parto o nell'anno successivo. Il docente dovrà fare la richiesta successiva alla nascita o al momento dell'ingresso in famiglia in caso di adozioni oppure dall'affidamento o del collocamento temporaneo.

CarDev "Research Support on Career Development"

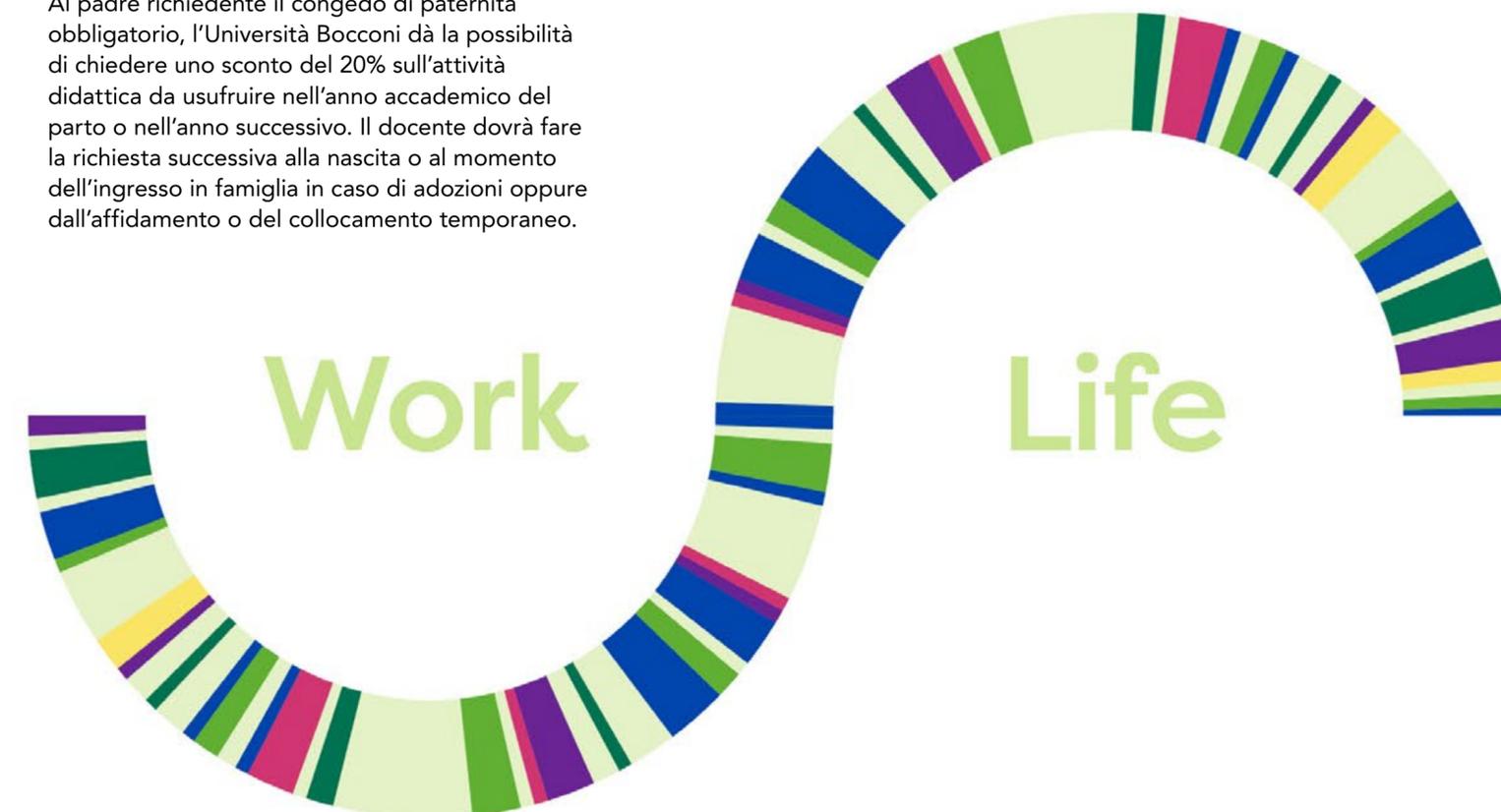
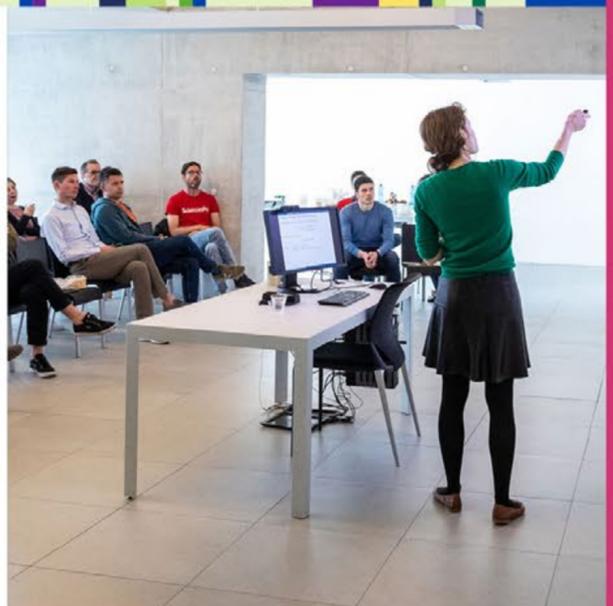
Supporto per Professori Associati e Ricercatori Universitari di Ruolo con significative esperienze di cura e assistenza familiare (per figli, coniuge e/o partner, parenti). Il CarDev assegna uno sconto aula pari al 50% oltre allo stanziamento di €.5.000 a titolo di fondi di ricerca individuali. I candidati presentano un piano di ricerca volto alla finalizzazione di pubblicazioni in sedi di assoluto prestigio e/o allo sviluppo di nuovi temi di ricerca. Il bando prevede la possibilità di due assegnazioni ogni anno.

424 professori

di cui il 25,5% ha un passaporto internazionale, e il 46,9% un dottorato all'estero.

31,8% è donna

in linea con le principali università di scienze sociali del mondo.





EMBRACE

Continuare a sviluppare
una Bocconi sostenibile



Vogliamo che **Bocconi** non sia solamente un luogo di formazione, ma anche **un'esperienza completa** nella quale la sostenibilità gioca un ruolo centrale. Vogliamo vivere la sostenibilità, oltre che studiarla e insegnarla.

Vogliamo essere un luogo di confronto, una comunità inclusiva e accessibile, nella quale viene premiato il merito, che ascolta e comprende le diverse esigenze, evolvendo con le persone che la compongono.

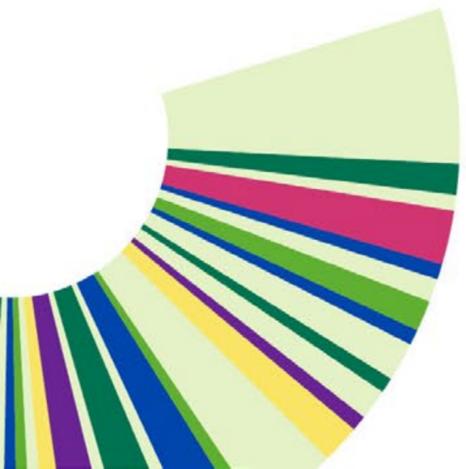
Attraverso questo approccio, **promuoviamo** temi quali **l'attenzione all'ambiente**, il valore della **diversità** e dell'**inclusione**, e il **merito**, affinché siano parte della quotidianità e vissuti in prima persona da ogni membro della nostra comunità.

Facilitare l'accesso all'istruzione

Responsabilità sociale e valori etici di solidarietà e giustizia sociale sono integrati nella missione istituzionale della Bocconi. Al fine di garantire l'accesso a un'istruzione di qualità a tanti giovani, indipendentemente dalle condizioni economiche e sociali di partenza, la Bocconi ha attivato, grazie ai suoi sostenitori, individui, aziende e fondazioni, borse di studio, esoneri e fondi a sostegno delle studentesse e degli studenti meritevoli. Per affrontare la sfida della mobilità sociale, anche nel 2023 la Bocconi ha incrementato l'ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio.

INDICATORI

ANNO SOLARE	2021	2022	2023
Ammontare destinato ad agevolazioni e borse di studio (milioni €)	35,7	38,4	42,7
% costo a carico Bocconi	77,6%	78,8%	77,0%
Aiuti finanziari erogati attraverso istituti di credito (milioni €)	5,0	4,6	5,4
ANNO ACCADEMICO	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Esoneri e borse di studio	4.440	3.931	4.280
Studenti idonei borsa ISU	878	913	1.005
Posti letto per studenti	2.062	2.057	2.057
Ospiti residenze universitarie a tariffa agevolata	370	368	381



Alcune iniziative di interesse

Scholarship

Rendere l'alta formazione accessibile è stata l'idea, generosa e dirimpente, che ha guidato Ferdinando Bocconi nell'atto di fondare l'Ateneo. Ed è anche l'obiettivo che Bocconi ha ribadito nel suo Piano strategico e a cui, anno dopo anno, si avvicina sempre di più: nel 2023 sono stati stanziati oltre 42,7 milioni di euro, rispetto ai 38,4 milioni dell'anno precedente.

Agevolazioni per l'accesso allo studio

La Bocconi intraprende, da sempre, una politica di investimento a sostegno degli studenti più motivati e brillanti, attivando un sistema di agevolazioni basato sia sul merito che sulle condizioni economiche. Attraverso il sistema di agevolazioni "Bocconi4Access to Education" l'Ateneo favorisce l'accesso a un ambiente plurale, aperto e accessibile. Ogni agevolazione consiste in un esonero totale o parziale dai contributi universitari, a seconda della situazione presentata dal singolo studente e delle necessità familiari.

In aggiunta, la Bocconi supporta studenti che, pur potendo far riferimento al sostegno da parte della loro famiglia, hanno comunque bisogno di un aiuto significativo che, integrando l'investimento familiare, permetta loro di affrontare gli studi con la giusta tranquillità. Sono, inoltre, previsti esoneri destinati a studenti che abbiano particolari caratteristiche, indipendentemente dalla situazione economico patrimoniale della famiglia.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Progetto Forced Migrants students - Ucraina

L'instabilità politica derivante dal conflitto in Ucraina iniziato nel 2022 ha generato la solidarietà della comunità Bocconi, concretizzatasi con la creazione del progetto Forced Migrants Students a partire dall'anno accademico 2022/23. Il programma, che mirava a dare a studenti ucraini la possibilità di frequentare corsi o un programma di scambio presso Bocconi, è stato rinnovato per l'anno accademico 2023-2024. Quattro degli studenti precedentemente frequentanti corsi singoli hanno avuto la possibilità di iscriversi a un programma di laurea triennale o magistrale Bocconi con una borsa di studio e supporto dedicato. Inoltre, per l'anno accademico 2023-2024 un totale di 21 benefici sono stati allocati agli studenti in scambio provenienti dalle tre Università partner ucraine: 10 studenti della National University of Kyiv-Mohyla Academy, 5 studenti della V.N. Karazin Kharkiv National University e 6 studenti della Kyiv School of Economics. Agli studenti in scambio sono garantiti l'assegnazione di alloggio gratuito on Campus, pasti, nonché attività di benvenuto e orientamento dedicate.



Africa Initiative e supporto a studenti rifugiati

INCLUSION PROGRAM: SUPPORTO A STUDENTI REGOLARMENTE ISCRITTI PROVENIENTI DALL'AFRICA SUB-SAHARIANA E RIFUGIATI

Dal 2021, Bocconi ha promosso un numero crescente di attività per garantire l'accesso all'istruzione superiore a rifugiati e studenti ad alto potenziale provenienti da contesti di forte svantaggio socioeconomico, principalmente dall'Africa subsahariana e/o con status di rifugiato, chiamati "Inclusion Program". Gli Inclusion Program prevedono borse di studio complete con esonero totale da tasse e contributi, alloggio, pasti e servizi di supporto dedicati per tutta la durata degli studi. Per la maggior parte di questi programmi, Bocconi ha partnership con ONG locali ed è fondamentale il sostegno di alcuni Donor. Per l'anno accademico 2023-2024 **10 studenti sono iscritti a programmi di laurea magistrale e triennale tramite questo progetto**: 9 provengono da vari paesi dell'Africa subsahariana (tra cui Congo, Ruanda, Burundi e Sudafrica), mentre una studentessa è originaria dell'Afghanistan.

Il primo Inclusion Program è stato il programma UNICORE (University Corridors for Refugees) promosso da UNHCR con Caritas Ambrosiana, Diaconia Valdese, il Ministero degli Affari Esteri italiano e diverse università italiane. Il corridoio UNICORE offre ai rifugiati residenti in paesi africani selezionati l'opportunità di continuare i loro studi frequentando un programma di laurea magistrale con borse di studio complete.

Bocconi si è unita al progetto nel 2021 e ha già partecipato a quattro edizioni, con 6 studenti iscritti nell'anno accademico 2023-2024, di cui l'85% sono donne. Inoltre, a partire dall'anno accademico 2023-2024, 3 studenti frequentano un programma di laurea triennale grazie agli Inclusion Program: due studenti dal Sudafrica sostenuti dalla partnership con Fondazione Labia e una studentessa dal Ruanda, individuata con la collaborazione dell'associazione Bridge2Rwanda.

AFRICA INITIATIVE: BORSE DI STUDIO PER STUDENTI EXCHANGE

L'iniziativa è stata lanciata nel 2019 come parte di un progetto volto a rafforzare la cooperazione tra l'Università Bocconi e le istituzioni nell'area africana. Il suo obiettivo primario è facilitare i flussi di mobilità in entrata, con particolare attenzione agli studenti provenienti dai paesi dell'Africa subsahariana. L'iniziativa è rivolta a studenti meritevoli selezionati da tre università partner situate nell'area subsahariana per trascorrere un semestre alla Bocconi: Strathmore University (Kenya), Ghana Institute of Management and Public Administration (Ghana) e Lagos Business School (Nigeria). Il progetto prevede l'assegnazione di alloggio gratuito nel Campus e pasti, oltre a ulteriori attività di supporto. A oggi, 19 studenti (7 dalla Strathmore University, 6 dal GIMPA, 6 dalla Lagos Business School) hanno beneficiato di questa iniziativa.

Promuovere la diversità, l'equità e l'inclusione

La Bocconi accoglie annualmente più di 5.000 studenti internazionali, appartenenti a più di 100 nazionalità diverse. La diversità culturale e geografica è patrimonio dell'Ateneo, che continua a favorire un ambiente inclusivo e ricco di scambi interculturali, preparando i propri studenti ad affrontare le sfide di un mondo sempre più globalizzato. Sul versante della promozione della diversità, equità e inclusione, l'istituzione di un **Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità** ha potenziato il presidio di queste tematiche. Nel corso dell'anno accademico 2023-2024 è stata presentata la prima edizione del Bilancio di Genere dell'Università. Si tratta di uno strumento che ha l'obiettivo di affrontare la disparità di genere attraverso un'analisi di contesto. In continuità con l'**Inclusive Gender Equality Plan** e sulla base di quanto previsto dal Piano Strategico, attraverso il Bilancio di Genere l'Università intende proseguire il suo forte impegno nel realizzare obiettivi di parità di genere.

INDICATORI

	2021	2022	2023
Numero di nazionalità studenti iscritti stranieri	124	107	114
Studenti internazionali accolti nell'anno (iscritti stranieri + incoming)	4.550	5.169	5.622
N. tipologie di disabilità	8	8	8
Studenti con disabilità e DSA (Disturbi Specifici Apprendimento)	280	368	410
> di cui:			
Disabilità motoria	13	12	8
Disabilità neurologica	26	53	75
Disabilità psichica	18	16	19
Disabilità uditiva	8	11	14
Disabilità visiva	5	6	9
Infortunio temporaneo	2	20	1
Malattia	22	34	35
DSA	176	196	236
Non dichiarato	10	20	13
Volontariato (partecipanti)*	557	844	1.190



* Il dato si riferisce ai contatti dei diversi canali attivi sul volontariato dei progetti di social engagement: "Desk volontariato", "Dai un senso al profitto", "AVIS" e per l'anno accademico 2023-2024 il nuovo progetto "Social Impact Recognition".

Alcune iniziative di interesse

La governance, le persone e le politiche

L'Università Bocconi mira a garantire che le sue politiche, la ricerca e la didattica, così come l'esperienza di studentesse e studenti, faculty, staff, alumnae e alumni, riflettano l'impegno di adottare una strategia trasparente e coerente in merito ai valori della diversità, delle pari opportunità e dell'inclusione.

La governance che regola tematiche così importanti è definita dal Prorettorato per la Diversità, Inclusione e Sostenibilità, attualmente guidato dalla professoressa Paola Profeta, affiancata da vari comitati accademici e dai delegati alla diversità in ciascun Dipartimento.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Due nuovi servizi di inclusione: trasporto casa-università e accesso al Campus di animali da assistenza

Al fine di promuovere le politiche di Diversity & Inclusion, garantire pari opportunità e realizzare un contesto sempre più inclusivo, nell'anno accademico 2023-2024 l'Università ha attivato due nuove iniziative per persone della community, ovvero per studenti e studentesse, faculty e staff, con disabilità:

SERVIZIO DI TRASPORTO CASA-UNIVERSITÀ PER PERSONE CON DISABILITÀ MOTORIA

Grazie a una convenzione tra l'Università (che offre un contributo) e un fornitore sul territorio, le persone con certificate difficoltà motorie hanno la possibilità di raggiungere il posto di studio/lavoro con un trasporto dedicato. Nel progetto pilota (febbraio-giugno 2024) 4 primi beneficiari usufruiscono del servizio che avviene, tra l'altro, sui mezzi pienamente sostenibili per l'ambiente. Agli interessati viene fornito un determinato numero di voucher che servono per la prenotazione delle corse dal domicilio nel comune di Milano all'Università Bocconi o viceversa, oppure, se il beneficiario è domiciliato fuori Milano, da una qualsiasi stazione dei mezzi pubblici di Milano all'Università o viceversa.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



ACCESSO ON CAMPUS DI ANIMALI DA ASSISTENZA

Per favorire un ambiente inclusivo e attento alle esigenze del singolo, grazie a una nuova procedura, negli edifici dell'Università, principalmente nelle aule didattiche e nelle zone di lavoro, possono entrare i cani adeguatamente addestrati per prestare assistenza alle persone con disabilità motoria, sensoriale, oppure con patologie psichiatriche, malattie gravi o croniche. Il progetto pilota è partito a settembre 2023 con una cagnolina di una studentessa del corso di laurea "Global Law" ed è stato accolto con grande apertura ed entusiasmo da parte della faculty e della classe. Adesso il progetto si è ampliato anche per chi lavora in università.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Bilancio di Genere

La prima edizione del Bilancio di Genere dell'Università è stata pubblicata nell'anno accademico 2023-2024 e si riferisce al triennio 2020-2022. Il Bilancio di Genere, redatto secondo linee guida comuni a tutti gli atenei italiani stabilite dalla CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane), è un report che mira a promuovere l'uguaglianza di genere all'interno dell'Università. Da un lato, analizza la distribuzione di genere e le disparità nelle diverse componenti dell'Università (corpo studentesco, staff, faculty e governance) e, dall'altro, monitora le attività implementate per garantire che queste evidenze siano superate. Infine, il documento descrive le future iniziative per raggiungere una sempre maggiore uguaglianza di genere.

Per scaricare il Bilancio di Genere [clicca qui](#).



Inclusion Week

L'Inclusion Week svoltasi dal 10 al 17 novembre 2023 è stata la prima grande iniziativa di sensibilizzazione sui temi dell'inclusione in Università Bocconi e ha visto la partecipazione di circa 1200 partecipanti. 7 seminari accademici e 6 attività esperienziali hanno avuto come obiettivo quello di rafforzare nella comunità Bocconi (componente studentesca, staff e faculty) la cultura inclusiva nell'Ateneo. All'evento sono stati presenti 9 speaker di calibro internazionale accademico o dell'industria: Alà Alrababah (Università Bocconi), Christopher Carpenter (Vanderbilt University), Vera Gheno (Università di Firenze), Benoît Hamon (CEO SINGA Global, former member of the European Parliament), Milena Milani (Bocconi Counseling Service), Paola Profeta (Università Bocconi), Theo Smith (attivista sui temi di neurodiversità), Christiane Szerman (University College London), Marie-Anne Valfort (OECD). Tra le attività esperienziali si sono svolte le seguenti iniziative: Coffee in the Dark, In Other's People Shoes Experiential Tour, Inclusion in Sport, Interfaith Moment, Meditation as a Tool for Nurturing Inclusivity and Walk-in Counseling. I temi trattati durante la settimana hanno riguardato, tra gli altri, genere, LGBT, multiculturalismo, gruppi di minoranze etniche, religione, disabilità, neurodiversità, pregiudizi, linguaggio inclusivo.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Alcune iniziative di interesse

CIVICA Inclusion Workshop

Il Workshop di due giorni (12-13 novembre 2023) è stato organizzato dall'Università Bocconi nell'ambito dell'Inclusion Week 2023 e ha visto la partecipazione di 40 delegati, rappresentanti di Università aderenti a CIVICA e rappresentanti di 5 Università ucraine, che si sono uniti al workshop attraverso il Grant NAWA ottenuto da SGH Warsaw School of Economics, Polonia. L'evento si è sviluppato sui temi di disabilità, neurodiversità, multiculturalità e pregiudizi e ha puntato a promuovere il miglioramento di inclusività, equità e diversità all'interno del network di università europee, consentendo lo scambio di informazioni e buone pratiche.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Linee Guida per una comunicazione inclusiva

Le Linee Guida per la comunicazione inclusiva, alla cui stesura hanno contribuito Corporate Marketing & Communication e Inclusion Service, sono una serie di raccomandazioni rivolte a tutte le componenti universitarie. Si tratta di consigli pratici ed esempi concreti che diventano patrimonio condiviso in un Ateneo nel quale la trasmissione del sapere accademico si accompagna al riconoscimento dei valori dell'inclusività e del rispetto.

Valide nella comunicazione scritta e verbale, le raccomandazioni sono utili per adottare un linguaggio non discriminatorio, capace di riflettere la diversità, limitando i pregiudizi inconsci. Due i documenti disponibili, nelle versioni italiana e inglese, ciascuno con specificità riconducibili alle due lingue, ma entrambi articolati a partire dai principali temi dell'inclusività: disabilità, etnia e colore della pelle, genere. Si arricchiscono di un elenco di termini ed espressioni neutre.

Per approfondire i temi del linguaggio non discriminatorio sono stati organizzati i workshop di presentazione dei fondamenti della comunicazione inclusiva, comprese le basi dell'ascolto attivo e dell'empatia. Durante le sessioni sono stati forniti strumenti pratici per adottare una comunicazione inclusiva in situazioni quotidiane e sono state discusse esperienze e casi reali.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Iniziative per il superamento delle barriere architettoniche

L'Università Bocconi ha continuato, anche nel 2023, nella realizzazione di varie iniziative volte al superamento delle barriere architettoniche, oltre a quanto già realizzato negli scorsi anni:

COMPLETAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ DELLA SEDE DI VIA SARFATTI 25 CON LA REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA PIATTAFORMA ELEVATRICE A SCOMPARSA IN PROSSIMITÀ DELLE AULE NOTARI E ZAPPA

Tale intervento completa le opere realizzate al piano terra dell'edificio di via Sarfatti (porticato di accesso e atrio principale) per l'eliminazione della barriera architettonica rimanente rappresentata dalla scala di accesso al corridoio di collegamento alle aule site sul lato est. L'intervento ha permesso di rendere accessibili tali aule alle persone con disabilità non solo dal cortile esterno, ma anche dall'interno.

MODIFICA ARREDI AULE PER PERSONE CON DISABILITÀ

Nuovi banchi integrati presso due aule del Velodromo e un'aula al piano terra di via Sarfatti 25.



RISTRUTTURAZIONE AULA FRANCESCHI

Il progetto di riqualificazione dell'aula è intervenuto sugli aspetti impiantistici, tecnologici e architettonici, inclusa l'eliminazione delle barriere esistenti, per rinnovarne le funzionalità, accrescerne il comfort e migliorarne le performance acustiche e visive, nonché per diversificarne l'utilizzo oltre a quello prettamente didattico (convegni, conferenze, eventi). L'opera di riqualificazione è stata progettata prevedendo una più ampia prospettiva di intervento, estesa anche agli aspetti di efficientamento energetico e di sicurezza attraverso la sostituzione dei serramenti, il rifacimento della facciata e della copertura, nonché l'installazione di un impianto fotovoltaico e di sistemi di protezione anticaduta.



BOCCONI SOCIAL IMPACT RECOGNITION

L'Università Bocconi riconosce l'impegno e la responsabilità sociale come valori integranti della sua identità e offre occasioni di stimolo e riflessione, ma anche opportunità concrete di impegno personale e di volontariato. A partire dall'anno accademico 2023-2024, è stato lanciato il progetto **Bocconi Social Impact Recognition** per rafforzare l'attenzione degli studenti verso la responsabilità sociale e valorizzare le attività di impegno sociale e volontariato. Il progetto è un riconoscimento accademico offerto a tutti gli studenti che hanno svolto attività significative di impatto sociale e volontariato durante gli studi. Gli studenti che soddisfano i requisiti e attestano l'attività svolta riceveranno un certificato di riconoscimento dell'Impatto Sociale (Open badge digitale). Inoltre, un numero limitato di questi studenti che avranno dimostrato un impegno straordinario nello svolgimento di attività a impatto sociale può essere incluso nella Dean's List per il Social Impact Recognition. Gli studenti inclusi nella Dean's List saranno menzionati sul sito all'interno di un repository di studenti premiati e potranno essere invitati a eventi speciali. Inoltre, i loro profili saranno condivisi con i top employer caratterizzati da una particolare attenzione all'impatto sociale.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Far evolvere l'esperienza del Bocconi Urban Campus

Il Campus Bocconi è l'espressione architettonica della visione culturale dell'Ateneo, caratterizzata da innovazione e avanguardia, ma anche da una vocazione internazionale che l'Università ha in comune con la città. Allo stesso tempo, oltre alla sua dimensione architettonica, il Campus rappresenta un luogo di socializzazione e condivisione tra gli studenti, docenti e membri dello staff universitario. A testimonianza della vitalità della comunità universitaria e del desiderio di partecipazione alla vita dell'Ateneo, nel corso dell'anno sono stati organizzati più di 2.000 eventi e conferenze.

INDICATORI

	2021	2022	2023
N. Associazioni studentesche	124	111	131
Studenti partecipanti ai corsi Campus Life*	3.086	2.806	3.927
N. eventi e conferenze nell'anno (in presenza e online)	1.922	2.439	2.048
Mense/bar/ristoranti on campus con menù per intolleranze alimentari	5	5	5

* Per il 2021-2022 alcune attività si sono svolte a distanza e quindi sono stati considerati gli studenti iscritti all'attività e non i partecipanti. Nel conteggio non sono inclusi i colloqui individuali di counseling.



Alcune iniziative di interesse

Evoluzione del Campus Bocconi

Nell'ottica di sviluppo di un Campus sempre più sostenibile e inclusivo, la Bocconi ha avviato le attività che condurranno alla demolizione e ricostruzione degli edifici di via Bocconi 6-8 e piazza Sraffa 11 (per un totale di circa 16.500 mq). Questo importante intervento, la cui progettazione è stata completata nel 2023, vedrà la sua completa realizzazione entro il 2030.

I due edifici contribuiranno alla decarbonizzazione dell'intero Campus Bocconi, minimizzando il proprio impatto sull'ambiente e garantendo un limitato fabbisogno di risorse per la propria manutenzione. Inoltre, interpreteranno sia in termini fisici che culturali il contesto in cui si collocano, con soluzioni innovative in grado di garantire continuità con Milano e con il Campus Bocconi.

Dopo aver attentamente ascoltato le attuali esigenze di tutti gli stakeholder coinvolti, lo sviluppo dei nuovi edifici vedrà realizzati nuovi spazi per la didattica, nuovi posti studio, un nuovo "student center" per il ricevimento degli studenti, nuovi spazi per faculty e staff, nuovi servizi di supporto e altri servizi quali spazi polifunzionali e aree di socializzazione.

Mobility management

ATTRAVERSAMENTO PEDONALE DI VIA SARFATTI

Per migliorare la sicurezza negli spostamenti tra gli edifici del Campus, è stato realizzato un nuovo passaggio pedonale su via Sarfatti, che permette un collegamento sicuro tra vecchio e nuovo Campus. L'intervento ha inoltre permesso di riqualificare tutta la zona interessata ai lavori, aumentando il numero degli stalli per le biciclette e completando l'area con la posa di panchine.

PEDONALIZZAZIONE AREA DI VIA RÖNTGEN

In collaborazione con il Comune di Milano è stato realizzato un progetto che ha previsto la delimitazione dell'area tramite transenne autorizzate dal settore Arredo del Comune. Tale intervento ha consentito di riportare rapidamente la piazza a essere un luogo d'incontro per le persone anziché un parcheggio abusivo per biciclette e motociclette.

STAZIONI DI RICARICA PER AUTO ELETTRICHE

Per incentivare l'utilizzo di auto elettriche, sono state installate ulteriori 4 colonnine di ricarica elettrica presso il parcheggio piazza Sraffa 11, a servizio delle auto del personale Bocconi.



Associazioni Studentesche

L'Università Bocconi promuove e valorizza l'attività associazionistica e supporta le attività organizzate dagli studenti, mettendo a disposizione spazi, fondi e mezzi di comunicazione. Le associazioni studentesche forniscono il loro apporto alla vita culturale e intellettuale dell'Ateneo. L'Università promuove le associazioni studentesche attraverso il Comitato CASA (Coordinamento per le Attività Studentesche ed Associative), il quale definisce i principi e le modalità secondo i quali le attività vanno strutturate, supportando e valutando le proposte degli studenti. Al di là del valore intrinseco dell'attività associativa, numerose associazioni studentesche perseguono finalità riconducibili a tematiche di natura ambientale e/o sociale.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Campus tour - Visite guidate al Campus Bocconi

L'Università Bocconi organizza visite guidate del proprio Campus. Il Campus Bocconi si estende su un'area di 90.000 mq e dal primo edificio sorto in via Sarfatti nel 1941, da sede periferica fuori dalle mura della città, si è trasformato in uno dei più grandi Campus urbani europei. Gli edifici hanno riqualificato un'area in origine occupata da due centrali, quella del Gas di Milano e da quella del latte. Durante il percorso le guide conducono gli ospiti alla scoperta della storia delle architetture dell'Università, degli uomini che le realizzarono e del profondo legame dell'Ateneo con la storia della città, ripercorrendo aneddoti e curiosità.

Per esplorare gli spazi del Campus in modalità panoramica [clicca qui](#).

Per informazioni [clicca qui](#).

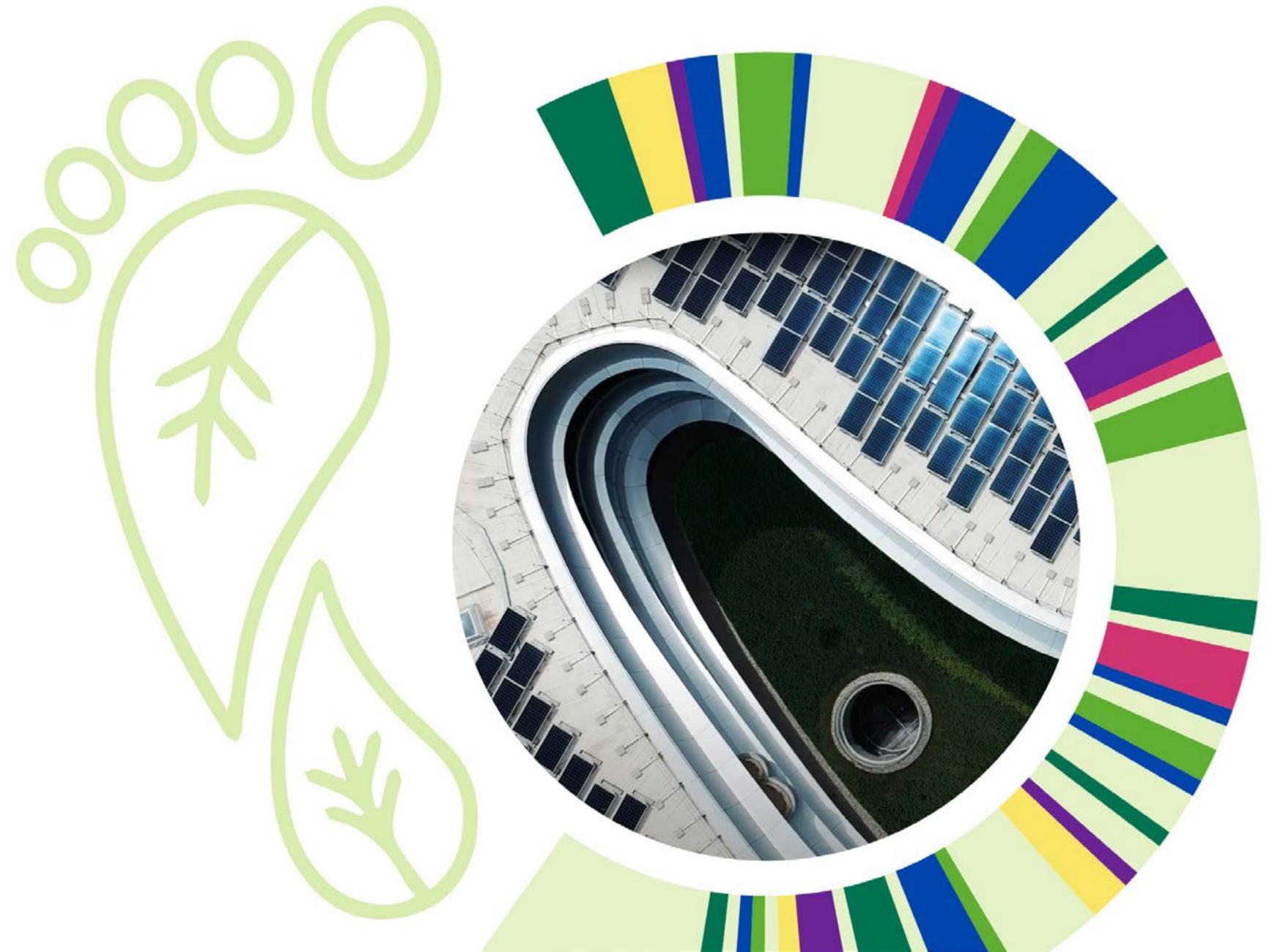
Bocconi Sport Center

Inaugurato a settembre 2021, nel 2022 il Bocconi Sport Center, costituito da due piscine coperte all'avanguardia, una olimpionica da 50 metri e una da 25 metri, un fitness club, una grande palestra polifunzionale per basket, pallavolo e calcio a 5 e una pista da running al coperto, ha consentito a circa 4.300 studenti Bocconi in possesso della tessera Bocconi Sport Team di svolgere attività sportiva all'interno del Campus universitario.

Promuovere una cultura di responsabilità ambientale e gestire gli impatti ambientali diretti

Nel 2023 sono proseguiti gli interventi di efficientamento energetico programmati. Questo, unitamente alle campagne di sensibilizzazione e coinvolgimento condotte a beneficio di tutta la componente universitaria, ha consentito un ulteriore contenimento dei consumi energetici, che hanno visto una contrazione anno su anno di quasi il 7%. L'entrata in funzione di ulteriori impianti di produzione elettrica da fonti rinnovabili fotovoltaiche ha consentito, in aggiunta, l'incremento della quota di energia elettrica verde autoprodotta dall'Ateneo.

Il 2023 è stato anche l'anno nel quale è stata portata a compimento la certificazione della carbon footprint dell'Università da parte di un ente indipendente, secondo lo standard ISO 14064-1:2018, comprensiva di emissioni dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2 e Scope 3). Queste iniziative consentiranno di procedere su un percorso di decarbonizzazione molto ambizioso, che prevede il sostanziale raggiungimento della carbon neutrality (emissioni dirette Scope 1 e indirette Scope 2) entro il 2025, per poi concentrarsi successivamente sulle emissioni indirette Scope 3.





Il Campus SDA Bocconi guida il Carbon Footprint Rank del Financial Times

Il Financial Times riconosce alla nostra istituzione un ulteriore primato: il primo posto nel Carbon Footprint Rank per il campus più sostenibile al mondo. Si tratta di una speciale classifica che valuta l'impronta ambientale e gli obiettivi di riduzione delle emissioni di CO₂ delle università a livello globale. Un risultato che riconosce gli sforzi compiuti nel perseguire la carbon neutrality delle emissioni dirette. Un obiettivo reso possibile grazie all'investimento in tecnologie di autoproduzione di energia da fonti fotovoltaiche, con una potenza installata all'interno del Campus superiore a 1,2 MW. L'Università ha anche assunto un impegno per ridurre le emissioni indirette e dal 2017 acquista energia elettrica esclusivamente da fonti rinnovabili certificate.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

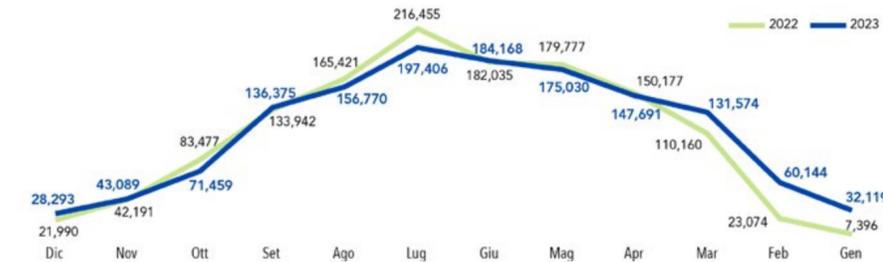


INDICATORI

PRODUZIONE ENERGIA DA FOTOVOLTAICO

Nel corso del 2023 il parco fotovoltaico Bocconi ha prodotto più di 1.364 MWh di elettricità pulita, con un aumento del 3,6% rispetto ai 1.316 MWh prodotti nel 2022. La produzione di energia elettrica verde ha consentito, nel 2023, il risparmio di circa 589 tonnellate di CO_{2eq} rispetto alla produzione termoelettrica tradizionale.

PRODUZIONE FOTOVOLTAICO IN KWH - CONFRONTO 2023 VS 2022



CONSUMO ENERGETICO (GJ)

	2021	2022	2023
Gas metano	25.245	17.454	15.696
Gasolio autotrazione	n.d.	262	127
Benzina	0	0	70
Energia teleriscaldamento	5.340	3.570	3.074
Energia elettrica acquistata	66.935	77.268	72.500
Energia autoprodotta da fotovoltaico	-	4.648	4.825
Totale	97.520	103.202	96.292

Nota: dal 2022 il calcolo segue i requisiti dello standard ISO 14064-1, laddove possibile si è proceduto al ricalcolo dei consumi e delle relative emissioni per l'anno 2021. Dati 2021 ancora parzialmente legati agli effetti della pandemia Covid-19.

EMISSIONI DI CO_{2EQ}

Scope 1 e Scope 2 – Market based

	2021	2022	2023
Gas metano	1.220	980	904 Scope 1
Gasolio autotrazione	n.d.	20	9 Scope 1
Benzina	0	0	23 Scope 1
Emissioni F-Gas	n.d.	196	249 Scope 1
Teleriscaldamento	253	169	153 Scope 2
Energia elettrica	0	0	0 Scope 2
Totale	1.473	1.365	1.315

EMISSIONI DI CO_{2EQ}

Scope 1 e Scope 2 – Location based

	2021	2022	2023
Gas metano	1.220	980	904 Scope 1
Gasolio autotrazione	n.d.	20	9 Scope 1
Benzina	0	0	23 Scope 1
Emissioni F-Gas	n.d.	196	249 Scope 1
Teleriscaldamento	253	169	153 Scope 2
Energia elettrica	4.568	6.295	5.904 Scope 2
Totale	6.041	7.660	7.219

Nota: per il calcolo delle emissioni sono stati utilizzati i fattori di emissione comunicati da ISPRA (Efficiency and decarbonization indicators in Italy and in the biggest European Countries. Edition 2023) e DEFRA (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting). Per il calcolo delle emissioni Scope 2 Market based Bocconi utilizza da gennaio 2017 energia elettrica certificata rinnovabile al 100%.

EMISSIONI DI CO_{2EQ}

Scope 3 (tCO_{2eq})

	2022	% Scope 3
Emissioni da beni e servizi acquistati	8.887	44%
Emissioni da acquisto beni capitali	5.743	28%
Emissioni da trasporto di studenti e visitatori	2.827	14%
Emissioni da viaggi di lavoro	1.641	8%
Emissioni da pendolarismo dei dipendenti	597	3%
Emissioni da generazione, trasporto e distribuzione di combustibili utilizzati in fonti stazionarie; emissioni da generazione, distribuzione e trasmissione di elettricità	318	2%
Emissioni da smaltimento rifiuti solidi e liquidi	245	1%
Emissioni da trasporto e distribuzione upstream di beni	131	1%
Emissioni da produzione, trasporto e distribuzione di combustibili utilizzati in fonti mobili	4	0%
Totale	20.392	100%

Nota: per il calcolo delle emissioni sono stati utilizzati i fattori di emissione comunicati da ISPRA, DEFRA, Eurostat. Il calcolo delle emissioni Scope 3 per l'anno 2023 è sottoposto a verifica indipendente conforme allo standard ISO 14064. I risultati saranno comunicati al termine della procedura di verifica.

PRODUZIONE DI RIFIUTI

Rifiuti pericolosi e non pericolosi (t)

	2021	2022	2023
Rifiuti pericolosi	0,9	1,8	3,1
Rifiuti non pericolosi	3,5	2,5	6,8
Totale	4,4	4,3	9,9

Nota: il dato 2023, in controtendenza rispetto agli anni precedenti, riguarda operazioni di dismissione di apparecchiature non pericolose (ad es. monitor e PC di alcune aule informatiche) inerenti agli interventi programmati di ammodernamento di alcune sedi Bocconi e la sostituzione di corpi illuminanti (ad es. lampade fluorescenti) con dispositivi LED nel quadro del continuo efficientamento energetico del Campus.

PRELIEVO IDRICO (m³)

	2021	2022	2023
Consumi idrici (acquedotti e servizi idrici)	130.347	217.087	199.043

Nota: dal 2022 sono stati inseriti nel perimetro di calcolo i consumi del Bocconi Sport Center e l'acqua utilizzata per l'irrigazione del Parco Bocconi.

CONTENIMENTO DELL'UTILIZZO DI CARTA

Il contenimento dell'utilizzo della carta è strettamente legato alla digitalizzazione dei processi didattici (lezioni, esami, lauree) e di ricerca avvenuta nel corso degli anni. Nel complesso, l'Università ha introdotto una serie di innovazioni, quali, ad esempio, l'eliminazione delle stampe cartacee delle tesi, la firma dei verbali d'esame in digitale, la digitalizzazione del registro docenti e altri affinamenti che hanno consentito una costante riduzione delle stampe e dei consumi di carta e materiali accessori (ad es. toner).

Alcune iniziative di interesse

Energy management

INSTALLAZIONE NUOVO IMPIANTO FOTOVOLTAICO SEDE DI VIA SARFATTI 25

L'intervento si inserisce nel quadro delle iniziative di efficientamento e risparmio energetico intraprese dall'Università, in coerenza con gli obiettivi di sostenibilità definiti dal Piano Strategico 2021-2025. L'intervento è volto alla produzione di energia da fonti rinnovabili, mediante la posa di ulteriori 49 pannelli fotovoltaici della potenza di 410 W ciascuno, per una potenza complessiva pari a 20 KW.

RELAMPING EDIFICI

Proseguono gli interventi di sostituzione di lampade fluorescenti con prodotti LED che assicurano una maggiore efficienza energetica. Nel 2023 sono state sostituite oltre 1.500 lampade.

AVVIO LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO RESIDENZA DI VIA SPADOLINI 12/A

Nel 2023 hanno avuto inizio i lavori per gli interventi di efficientamento energetico presso la Residenza di via Spadolini, i quali prevedono la diminuzione dei consumi attraverso la riduzione della dispersione di calore, l'utilizzo di corpi illuminanti più efficienti e l'installazione di impianti che consentono la produzione di energia da fonte rinnovabile.

Facility management

PROGETTO RIFIUTI

Anche nel 2023 sono proseguite le attività per il miglioramento del monitoraggio della quantità e della tipologia di rifiuti prodotti, mediante l'esecuzione di analisi dei rifiuti urbani commissionata ad AMSA. Nel primo semestre 2024, in occasione della Giornata Mondiale della Terra (22 aprile), è stata condotta una campagna di comunicazione volta al coinvolgimento e sensibilizzazione della comunità universitaria e all'attivazione di azioni concrete, quali, ad esempio, la rimozione dei cestini indifferenziati dagli uffici, la revisione della grafica e dei contenuti informativi in tutte le aree ecologiche comuni, e l'introduzione della raccolta di rifiuti organici.

ENGAGE

Essere protagonisti nelle sfide della sostenibilità



In considerazione del nostro ruolo, sentiamo la **responsabilità** di essere una voce forte nel **dibattito locale, nazionale e internazionale** sulla sostenibilità, fornendo il nostro impegno e mettendo a disposizione la nostra esperienza, integrando il modello Bocconi con le necessità della comunità locale, del sistema Paese, e del dibattito internazionale.

Intendiamo promuovere il cambiamento, proponendo una nuova idea di imprenditorialità, allineata ai reali bisogni della società, in grado di fornire un tangibile contributo nell'affrontare le sfide globali.

Essere un partner a livello globale

Con un network di oltre 280 scuole partner in 55 paesi, gli studenti Bocconi hanno l'opportunità di intraprendere una crescita accademica e personale su scala globale. Il sistema di relazioni e scambi con prestigiose istituzioni accademiche e centri di eccellenza internazionali, infatti, consente agli studenti Bocconi di beneficiare di esperienze di studio e lavoro all'estero, fondamentali per completare il bagaglio di competenze e conoscenze necessarie per operare nell'economia globale.



INDICATORI

	2021	2022	2023
Università partner	287	286	288
N. Paesi delle Università partner	55	55	55
Numero di studenti Bocconi che frequentano corsi di double degree	229	250	211
Studenti Bocconi che hanno trascorso un periodo all'estero	3.739	3.867	4.234
> di cui: per programmi di studio	1.994	2.419	2.560
> di cui: per programmi di lavoro	1.745	1.448	1.674
N. Alumni	130.381	135.284	141.207
% Alumni all'estero	16%	16%	16%



Alcune iniziative di interesse

Comunità di Alumni e sostenibilità

La Bocconi conta più di 140.000 Alumni in tutto il mondo, e la Community offre uno spazio di condivisione alimentato da iniziative promosse con il supporto di Topic Leader, Chapter Leader e Class Leader, che hanno il compito di coordinare e guidare rispettivamente gruppi di interesse tematico, gruppi di Alumni in ogni parte del mondo e classi MBA. La Community organizza più di 350 eventi all'anno, in Italia e nel mondo, per favorire la condivisione di conoscenze, creare nuove reti e garantire una guida in ogni fase della crescita professionale dei nostri Alumni.

Due sono i Topic Group più specificamente riconducibili a tematiche di sostenibilità:

- Sustainability
- Energy & utilities

Tra gli eventi di approfondimento organizzati nell'anno accademico 2023-2024 rientrano iniziative nell'ambito della conservazione e ripristino della biodiversità, delle start-up innovative per un futuro a emissioni zero, sostenibilità in agricoltura, seminari sul mercato delle energie rinnovabili e sulla volatilità dei mercati energetici.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

CIVICA

CORSO CIVICA MULTICAMPUS - IL FUTURO DELL'EUROPA

Durante il primo semestre dell'anno accademico 2023-2024 si è tenuta la terza edizione del corso multicampus "Il futuro dell'Europa" per gli studenti del Master of Science dell'alleanza CIVICA. Il corso, coordinato dal professor Carlo Altomonte, è una delle iniziative più distintive del consorzio CIVICA - un'alleanza che riunisce 10 tra i principali istituti di istruzione superiore europei nel campo delle scienze sociali, selezionati nel 2019 dalla Commissione europea e finanziati nell'ambito del programma Erasmus+. Con 12 sessioni online suddivise in 4 moduli, tra cui un modulo dedicato ad "Ambiente, sostenibilità e EU Green Deal", il corso esplora le principali aree di sfida per i responsabili politici europei. Un totale di 123 studenti ha lavorato a un Capstone Project per sviluppare soluzioni politiche in risposta a 4 sfide europee: globalizzazione, democrazia, ambiente e digitalizzazione.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

CORSO MULTICAMPUS CIVICA - LA STRADA PER LA TRANSIZIONE VERDE

Un team di docenti dell'Alleanza CIVICA, coordinato dal professor Alexandros Kentikelenis, ha iniziato a lavorare al programma di un nuovo corso multicampus intitolato "The Road To the Green Transition", la cui prima edizione sarà disponibile per gli studenti del Master of Science dell'Alleanza a partire dal secondo semestre dell'anno accademico 2024-2025. Il corso esplorerà in modo critico le principali sfide politiche per il raggiungimento di emissioni di gas serra "nette zero" entro il 2050, come richiesto dall'Accordo di Parigi. Particolare enfasi sarà posta sul ruolo della politica economica, sul ruolo del settore privato e sulla politica multilivello che sta dietro alla transizione verde. Oltre alle lezioni frontali, gli studenti lavoreranno in team in diversi Paesi e discipline, con l'obiettivo di completare un progetto finale (Podcast) relativo alle sfide della politica climatica.

SETTIMANA EUROPEA CIVICA 2023 - TRANSIZIONI ECOLOGICHE: CITTÀ IN PRIMA LINEA

80 studenti di Bachelor dell'Alleanza CIVICA, tra cui 10 studenti della Bocconi, si sono riuniti a Sciences Po dal 27 al 30 giugno 2023 per la Settimana Europea 2023. In questa edizione, dedicata a "Transizioni ecologiche: Cities on the frontline", gli studenti hanno avuto l'opportunità di esplorare i percorsi esistenti e futuri per la sostenibilità urbana, comprendendo le sfide e le opportunità legate alle città e al governo dei cambiamenti climatici e delle transizioni ecologiche. L'iniziativa fa parte del CIVICA Engage Track, che offre agli studenti universitari l'opportunità di sviluppare il loro impegno civico e di esplorare temi come la responsabilità e la sostenibilità.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Alcune iniziative di interesse

Concorso FuturEU - Cambiamento climatico e trasformazione della società

Il concorso FuturEU offre agli studenti dell'Alleanza CIVICA una piattaforma che li incoraggia a trovare e proporre attivamente soluzioni politiche per la riforma dell'Unione Europea. L'edizione 2023 è stata dedicata al tema "Cambiamento climatico e trasformazione della società: come la politica dell'UE può promuovere la protezione del clima e la sostenibilità in un mondo turbolento". Tra i 104 team partecipanti, il primo premio è stato assegnato a un team di studenti di Bachelor (Eman Atta Maan e François Praum) per la loro proposta politica sulla modifica del meccanismo di aggiustamento delle frontiere del carbonio per renderlo più equo e inclusivo.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Partecipazione a Commissioni, Centri di ricerca, Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità

L'Università Bocconi partecipa a Commissioni, Centri di ricerca e Gruppi di lavoro sulle tematiche di genere e disabilità, quali:

- CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) - Commissione delle tematiche di genere
- Culture di genere - Centro di ricerca interuniversitario Culture di genere
- Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università italiane
- CRUI - CNUDD Conferenza Nazionale Universitaria dei Delegati per la Disabilità
- CALD - Coordinamento atenei lombardi per la disabilità.

Università Bocconi e la Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS)

La Bocconi partecipa alla Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS), promossa dalla CRUI. La Rete accoglie gli Atenei italiani impegnati sui temi della sostenibilità e della responsabilità sociale, con l'obiettivo di promuovere la diffusione della cultura e delle buone pratiche di sostenibilità, anche mediante il coordinamento e la condivisione di esperienze e iniziative di interesse finalizzate al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 (Sustainable Development Goals).

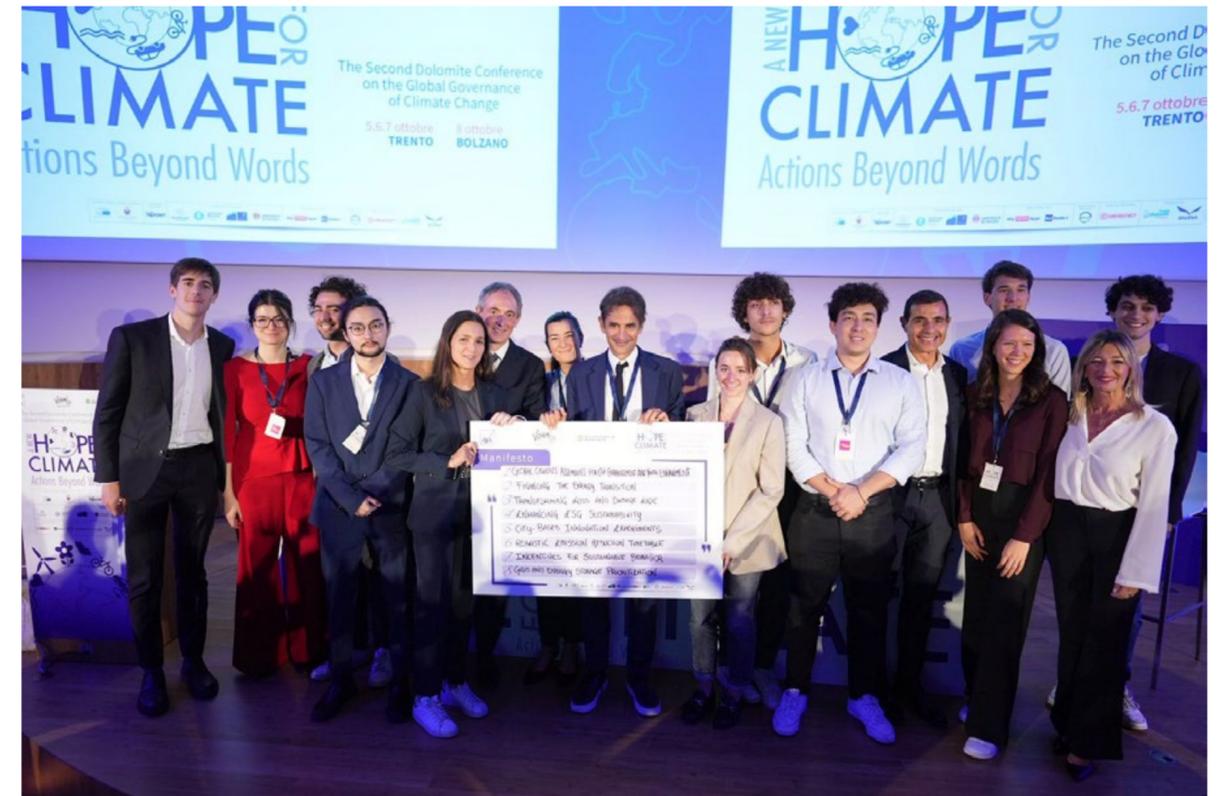
Per approfondimenti [clicca qui](#).

Bocconi e Dolomite Conference sul cambiamento climatico

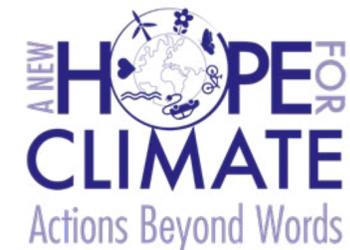
L'Università Bocconi ha partecipato, in qualità di partner scientifico, alla seconda Dolomite Conference sul cambiamento climatico, tenutasi a Trento e Bolzano dal 5 all'8 ottobre 2023. L'obiettivo della Conferenza delle Dolomiti è stato quello di agire da catalizzatore di nuove idee per la sostenibilità e di promuovere un approccio etico al cambiamento climatico. Gli studenti del Master congiunto Bocconi - Polimi in Transformative Sustainability, in particolare, hanno lavorato ai contenuti dei quattro Problem-Solving Groups, e sono stati attivamente coinvolti sia prima della conferenza, lavorando al Concept Note e partecipando a webinar preparatori, che a Trento, dove hanno preso parte alla discussione e hanno presentato il rapporto finale dei quattro gruppi di lavoro, durante l'ultimo giorno della Conferenza. La sessione conclusiva di sabato 7 ottobre ha presentato le proposte emerse dalla Conferenza, sintetizzate in 8 punti chiave che rappresentano la base del "Dolomite Manifesto", presentato alla COP 28 di Dubai (30 novembre - 12 dicembre 2023).

Per approfondimenti sulla conferenza [clicca qui](#).

Per approfondimenti sui risultati [clicca qui](#).



The Second Dolomite Conference on the Global Governance of Climate Change



Bocconi e Parma Greenweek Festival della Green Economy

L'Università Bocconi ha partecipato ai lavori del Festival della Green Economy tenutosi a Parma dal 4 al 7 aprile 2024. L'iniziativa, promossa tra gli altri da Fondazione Symbola, L'Economia del Corriere della Sera Comune di Parma e Università di Parma, si propone di stimolare il dibattito e promuovere azioni concrete per la sostenibilità a livello globale.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Promuovere l'impresonditorialità e l'occupazione

La Bocconi segue i propri studenti anche nel momento in cui si affacciano al mondo del lavoro, mediante opportunità di stage e di lavoro pubblicate sul portale Bocconi, congiuntamente a iniziative di orientamento professionale ed eventi di incontro con le aziende e recruitment. Sotto il profilo della promozione dell'impresonditorialità, Bocconi ha sviluppato da anni iniziative di pre-accelerazione e accelerazione volte a supportare start-up innovative.

Startup accolte da B4i



110+

Posti di lavoro creati da startup



€18 MLN

Raccolto tra accelerazione e pre-accelerazione

INDICATORI

JOB MARKET	2021	2022	2023
Opportunità di stage e lavoro pubblicate sul portale Jobgate	11.316	13.197	11.752
Iniziative di orientamento professionale	154	161	130
Partecipazioni aziendali a eventi di recruitment	874	973	1.032
Situazione occupazionale dei laureati del biennio a un anno dalla laurea (tasso di occupazione)	93,6%	96,9%	97,1%
B4i	2021	2022	2023
Startup accolte da B4i nel programma di pre-accelerazione	31	30	32
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	9	8	13
Startup accolte da B4i nel programma di accelerazione	12	13	13
di cui: con la sostenibilità nel proprio core business	1	4	7



Alcune iniziative di interesse

B4i Bocconi for innovation

B4i è un'iniziativa dell'Università Bocconi che funge da catalizzatore per le idee e le startup più innovative e ad alto potenziale nell'ecosistema imprenditoriale italiano. Basandosi sull'esperienza unica, il know-how e l'eredità della nostra scuola di business, B4i mira a promuovere la cultura imprenditoriale, a incoraggiare e sostenere start-up innovative e a sviluppare innovazione all'interno delle aziende.

Le start-up per il programma di accelerazione vengono scelte in base a innovatività dell'idea imprenditoriale, qualità del team di fondatori, capacità di soddisfare il mercato e attinenza con le tre aree di specializzazione nelle quali ha deciso di strutturarsi B4i – Bocconi for innovation: Digital Tech, Sostenibilità e Made in Italy. Grazie alla specializzazione in Sustainability, il contributo di B4i si estende ai progetti che affrontano il cambiamento climatico, l'imprenditorialità sociale, l'economia circolare, le comunità e le città intelligenti e la tecnologia pulita.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Sustainability Clinics per Startup

Le Sustainability Clinics per Startup sono un nuovo programma lanciato da B4i - Bocconi for Innovation per fornire un percorso intensivo in collaborazione con società di consulenza sulla sostenibilità, al fine di migliorare l'approccio e le prestazioni di sostenibilità delle startup nelle fasi avanzate di crescita.

Il progetto è stato sviluppato definendo un modello win-win-win che abbina tre categorie di stakeholder: una startup scelta dopo il programma di accelerazione, una società di consulenza sulla sostenibilità partner e uno studente di master che avrà l'opportunità di svolgere la tesi e/o lo stage all'interno del programma, sotto la supervisione di un professore della Bocconi.

La prima edizione è stata lanciata a marzo 2023 e si è conclusa a luglio 2024 con due startup coinvolte:

- **Empathy**, piattaforma digitale nata in Italia per facilitare le adozioni consapevoli di animali da compagnia, abbinata a NATIVA
- **MineCrime**, società benefit in grado raccogliere e sistematizzare i dati sulla criminalità/degrado accedendo a numerose banche dati, abbinata a InVento Lab

Le Sustainability Clinics per Startup fanno parte di MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action, un piano di innovazione e un progetto di recovery fund volto a sostenere la trasformazione sostenibile di Milano.



Università Bocconi e B4i a scuola d'inclusione

L'Università Bocconi, in collaborazione con il quotidiano La Repubblica e Dynamo Academy e il supporto di B4i - Bocconi for Innovation e di Affari Pubblici, ha realizzato il progetto A Scuola d'inclusione. Il progetto si è proposto di stimolare i giovani a riflettere e affrontare in modo costruttivo le sfide poste da disabilità, povertà, salute mentale, gender gap e migrazione, sviluppando progetti che contribuiscano a mitigare o annullare l'impatto negativo che tali fattori hanno in termini di inclusione ed equità sociale. Il progetto ha preso avvio a Milano il 20 ottobre 2023 con un evento di presentazione delle cinque tematiche oggetto di lavoro, cui sono seguiti 10 incontri in altrettante città. La partecipazione al progetto è stata aperta a tutte le scuole italiane. I team interessati hanno avuto tempo fino al 28 febbraio per iscriversi e fino al 29 marzo 2024 per presentare il loro progetto. Tra tutti i progetti sono stati selezionati quelli più efficaci e rispondenti all'obiettivo di impatto territoriale, presentati nel corso di un evento ibrido finale tenutosi il 14 maggio 2024.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

ICE Innovazione e Corporate Entrepreneurship

L'innovazione e l'imprenditorialità pongono sfide complesse alle grandi aziende. L'Innovation and Corporate Entrepreneurship Center (ICE), fondato congiuntamente da B4i e SDA Bocconi, è un catalizzatore per la ricerca, la formazione e il supporto alle imprese. Mira a stimolare l'energia imprenditoriale delle aziende e a supportarle nella gestione delle fonti di incertezza, sia interne che dal mercato, per ridurre le barriere all'innovazione.

Per approfondimenti [clicca qui](#).



Best Performance Award 2023-2024 premia la crescita e la sostenibilità delle eccellenze italiane

Si è tenuta il 14 febbraio 2024 la Cerimonia di Premiazione della settima edizione del Best Performance Award, appuntamento annuale dedicato alle imprese italiane che si distinguono per la crescita – tema nodale per la nostra economia – e per l'eccellenza nel creare valore economico, tecnologico, umano, sociale e ambientale. Il premio, promosso da SDA Bocconi School of Management, è in partnership con PwC Italia, Banca Mediolanum, Fondazione Umberto Veronesi, Havas PR e Radio DeeJay.

Anche in questa edizione sono stati cinque i riconoscimenti attribuiti dalla giuria, sotto un unico filo conduttore: "Sustainability for Growth". Oltre al Best Performer of the Year, ovvero l'azienda vincitrice al di là delle dimensioni relative, tre premi sono stati assegnati in funzione delle dimensioni (large, medium, small), mentre un premio speciale è stato assegnato all'azienda che si è distinta rispetto al "topic" dell'anno, ovvero il «love brand».

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Favorire l'integrazione nella comunità locale

La connessione tra Università Bocconi con la comunità che la ospita è sempre stata estremamente solida, nonostante la forte connotazione internazionale dell'Ateneo.

L'Università è da anni impegnata nell'organizzazione di eventi e iniziative di ampio respiro, sia nel campo della responsabilità e innovazione sociale, che dell'impegno civico nei confronti di persone o gruppi svantaggiati.

In aggiunta, l'Università ha da anni intrapreso un percorso di forte riqualificazione e investimento nelle aree del Campus e nelle zone urbane a esso collegate. Il Bocconi Urban Campus, progettato per mettere a disposizione di studenti, docenti e staff amministrativo un ambiente confortevole, innovativo, sicuro e sostenibile, è stato ideato anche per essere condiviso con i cittadini del quartiere e con l'intera città di Milano.

INDICATORI

	2021	2022	2023
Salone CSR-IS - Organizzazioni partecipanti	231	270	284
Salone CSR-IS - Relatori	370	421	549
Salone CSR-IS - Eventi	>100	>100	>100



Alcune iniziative di interesse



Salone della CSR e dell'innovazione sociale

Il "Salone della CSR e dell'Innovazione Sociale" è il più importante evento in Italia dedicato alla sostenibilità. Rappresenta un'occasione unica di aggiornamento, confronto, networking fra centinaia di organizzazioni protagoniste e migliaia di visitatori. L'Università Bocconi è membro, insieme ad altre fra le principali realtà che si occupano di CSR in Italia, del Gruppo promotore del Salone della CSR e dell'innovazione sociale.

La 11ª edizione del Salone, dal titolo "Abitare il cambiamento", si è svolta il 4, 5 e 6 ottobre 2023 presso l'Università Bocconi. L'edizione nazionale è stata preceduta dalle tappe del Giro d'Italia della CSR e dal Salone Extra, la serie di iniziative di approfondimento che si sono svolte online da gennaio a dicembre.

All'edizione nazionale hanno partecipato 284 organizzazioni tra imprese, non profit, enti pubblici e startup (+5% rispetto alle 270 dell'anno precedente). Il programma culturale, che ha visto la partecipazione di 549 relatori (+30% rispetto al 2022), prevedeva oltre 100 eventi per oltre 120 ore di diretta streaming. Tutti gli eventi sono andati in diretta streaming e si possono rivedere sul canale YouTube del Salone.

Per approfondimenti [clicca qui](#).

Comitato Community and Social Engagement

Nel 2008 l'Università ha istituito il Comitato Community and Social Engagement. Il Comitato opera sotto la direzione del Prorettorato per la Strategia Accademica e agli Affari Istituzionali (Prof.ssa Myriam Mariani) e coordina vari programmi, tra i quali:

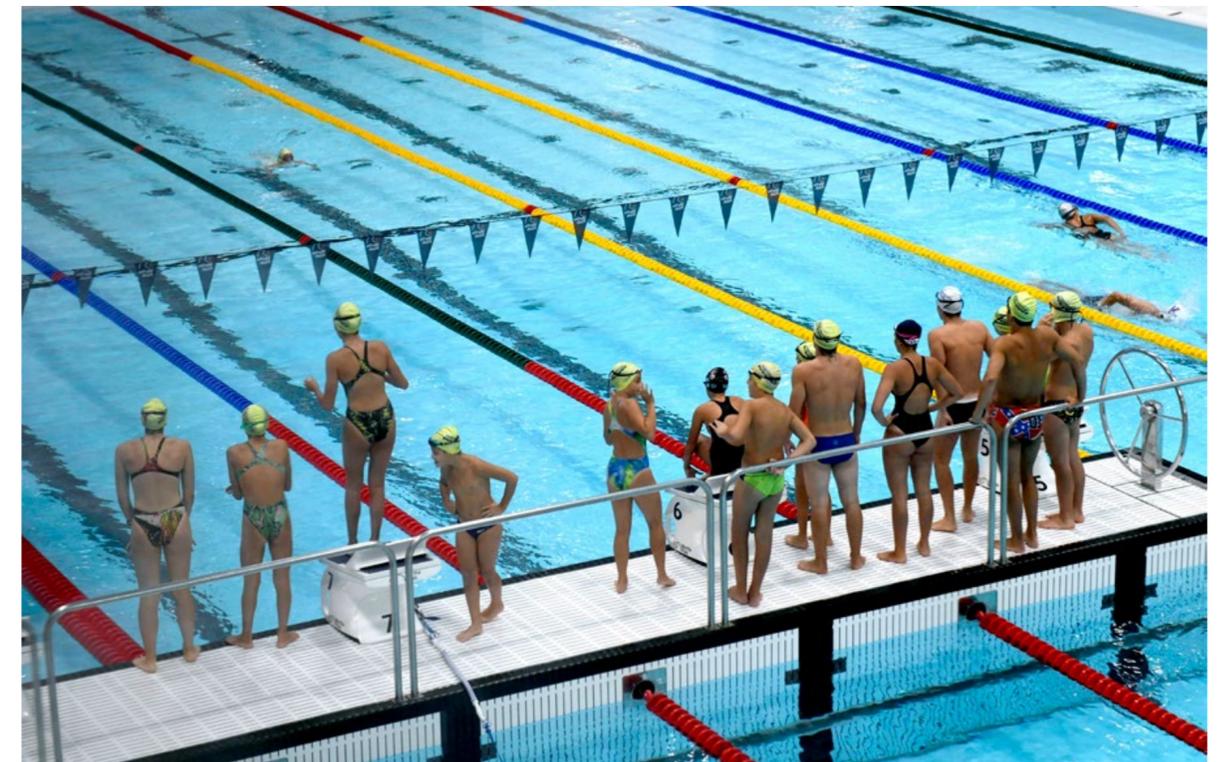
- **Impegno civico e sociale delle studentesse e degli studenti Bocconi:** per tra le varie iniziative promosse, rientra il supporto a **Pane Quotidiano**, organizzazione laica, apolitica e senza scopo di lucro, con la quale la Bocconi ha sviluppato una collaborazione a partire dall'anno accademico 2015-2016. Pane Quotidiano sostiene gratuitamente le fasce più povere della popolazione, offrendo cibo e vestiario. L'Università Bocconi promuove questa iniziativa di volontariato, mediante la quale i volontari possono donare il loro tempo erogando, attraverso questa associazione, pasti nei pressi del Campus
- **Studiare in carcere:** nel 2016 la Bocconi ha avviato un progetto con il Carcere di Opera, dove i detenuti, iscritti regolarmente all'università, studiano le registrazioni video delle lezioni e incontrano docenti per consolidare ciò che hanno studiato. L'obiettivo è quello di mettere in moto un processo positivo, fondata sulla dignità che deriva dall'impegno nello studio.

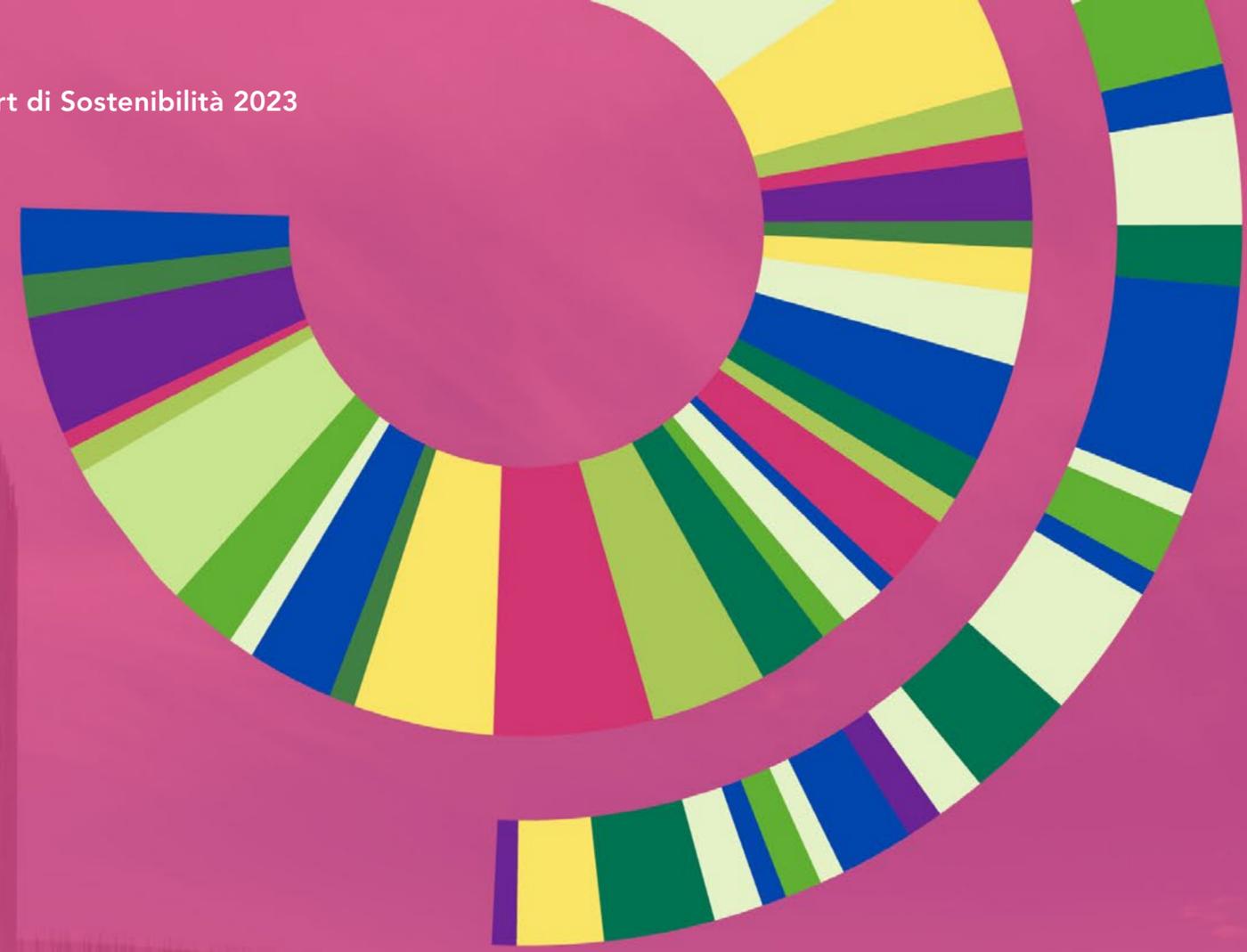
Per approfondimenti [clicca qui](#).

Bocconi Sport Center e comunità locale

Nel 2022 la palestra e la piscina del nuovo polo di servizi Bocconi Sport Center, aperte sia alla comunità Bocconi (studenti, docenti, staff) che alla cittadinanza di Milano, hanno registrato oltre 9.000 iscrizioni, di cui circa il 70% da parte della comunità locale

In aggiunta, il centro ha ospitato, negli oltre 17 mila metri quadri e quattro piani principali, due eventi di sport e inclusione sociale, realizzati da organizzazioni operanti sul territorio (Special Olympics, Fondazione Tavecchio Online).





GRI Content Index

Per quanto concerne l'allineamento del documento con gli standard GRI (Global Reporting Initiative), principale riferimento internazionale in materia di sustainability reporting, si evidenziano di seguito gli indicatori adottati a copertura degli aspetti ambientali, sociali ed economici maggiormente rilevanti, con indicazione del numero delle pagine nelle quali sono riportate le informazioni giudicate significative.



INDICATORE	PAGINA	INDICATORE	PAGINA	INDICATORE	PAGINA
GRI 1: Principi fondamentali		GRI 3: Temi materiali		GRI 306: Rifiuti	
GRI 1: Pubblicazione di un GRI content index	45	GRI 3: Informativa 3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	9, 10, 15	GRI 306-3 Rifiuti generati	35
GRI 2: Informative Generali		GRI 3: Informativa 3-2 Elenco di temi materiali	9, 10, 15	GRI 401: Occupazione	
GRI 2: Informativa 2-1 Dettagli organizzativi	4, 5, 6	GRI 3: Informativa 3-3 Gestione dei temi materiali	9, 10, 15	GRI 401-1 Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	6, 23, 24
GRI 2: Informativa 2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	2	GRI 201: Performance economica		GRI 401-3 Congedo parentale	24
GRI 2: Informativa 2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	2	GRI 201-1 Valore economico diretto generato e distribuito	6	GRI 404: Formazione e istruzione	
GRI 2: Informativa 2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	4, 5, 6	GRI 302: Energia		GRI 404-1 Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	6
GRI 2: Informativa 2-7 Dipendenti	6, 23, 24	GRI 302-1 Consumo di energia interno all'organizzazione	35	GRI 405: Diversità e pari opportunità	
GRI 2: Informativa 2-9 Struttura e composizione della governance	8, 13, 14	GRI 302-4 Riduzione del consumo di energia	35	GRI 405-1 Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	6, 28, 29, 30
GRI 2: Informativa 2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	14	GRI 303: Acqua ed effluenti		GRI 405-2 Rapporto tra salario di base e retribuzione delle donne rispetto agli uomini	29
GRI 2: Informativa 2-11 Presidente del massimo organo di governo	14	GRI 303-5 Consumo idrico	35	GRI 413: Comunità locali	
GRI 2: Informativa 2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	8, 9, 10	GRI 305: Emissioni		GRI 413-1 Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale	31, 32, 42, 43
GRI 2: Informativa 2-23 Impegno in termini di policy	15	GRI 305-1 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) dirette (Scope 1)	35		
GRI 2: Informativa 2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	15	GRI 305-2 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	35		
GRI 2: Informativa 2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	9	GRI 305-3 Altre emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette (Scope 3)	35		